

## Historique des modifications statutaires

Société civile ayant emprunté la forme de société coopérative à responsabilité limitée constituée conformément à la loi du 1<sup>er</sup> mars 1922 par acte du notaire VAN WETTER à Ixelles, le 21 août 1968 et dont les statuts ont été publiés aux annexes du «Moniteur belge», le 7 septembre 1968 (acte n°2505-3), corrigés une première fois aux annexes du «Moniteur belge» le 20 novembre 1969 (acte n°2804-13), une seconde fois aux annexes du «Moniteur belge» le 9 décembre 1969 (actes n°2950-7 et 2950-8), modifiés une première fois par l'Assemblée Générale le 29 avril 1971, publiés aux annexes du «Moniteur belge» le 4 septembre 1971 (acte n°2629-1), modifiés une deuxième fois par l'Assemblée Générale le 27 juin 1972, publiés aux annexes du «Moniteur belge» le 3 août 1973 (acte n°2640-1), modifiés une troisième fois par l'Assemblée Générale le 27 septembre 1976, publiés aux annexes du «Moniteur belge» le 1<sup>er</sup> avril 1977 (actes n°982-20 et 982-21), modifiés une quatrième fois par l'Assemblée Générale le 22 juin 1981, publiés aux annexes du «Moniteur belge» le 21 octobre 1981 (actes n°1883-1 et 1883-2), modifiés une cinquième fois par l'Assemblée Générale le 24 juin 1985, publiés aux annexes du «Moniteur belge» le 25 mars 1986 (acte n°860325-164), modifiés une sixième fois par l'Assemblée Générale le 23 juin 1986, publiés aux annexes du «Moniteur belge» le 18 avril 1987 (acte n°870418-39), modifiés une septième fois par l'Assemblée Générale le 28 juin 1988, publiés aux annexes du «Moniteur belge» le 6 octobre 1988 (acte n°881006-290), modifiés une huitième fois par l'Assemblée Générale le 16 juin 1989, publiés aux annexes du «Moniteur belge» le 18 avril 1990 (acte n°900418-407). La société a été prorogée et les statuts modifiés une neuvième fois par l'Assemblée Générale le 25 juin 1993, publiés aux annexes du «Moniteur belge» le 14 juin 1994 (acte n°940614-466), modifiés une dixième fois par l'Assemblée Générale du 30 juin 1994 par acte du notaire Georges MOULIN à Ixelles, publiés aux annexes du «Moniteur belge» le 28 juillet 1994 (acte n°940728-52), modifiés une onzième fois par l'Assemblée Générale le 20 juin 1997, publiés aux annexes du «Moniteur belge» le 12 août 1997 (acte n°970812-358), modifiés une douzième fois par l'Assemblée Générale le 7 décembre 2000 par acte du notaire Benedikt van der Vorst à Bruxelles, publiés aux annexes du «Moniteur belge» le 9 janvier 2001 (acte n°20010109-559), modifiés une treizième fois par l'Assemblée Générale le 15 juin 2001, publiés aux annexes du «Moniteur belge» le 31 juillet 2001 (acte n°20010731-123), modifiés une quatorzième fois par l'Assemblée Générale le 27 juin 2003, publiés aux annexes du «Moniteur belge» le 13 août 2003 (acte n°03086127).

R.S.C. 262

T.V.A. BE 205.954.655

## Secteurs et sous-secteurs d'exploitation

### Organes statutaires

Les actes de gestion de Brutélé sont régis par la loi du 21 décembre 1968 relative aux intercommunales ainsi que par le code des sociétés.

#### Secteurs et sous-secteurs d'exploitation

Les communes associées dans Brutélé sont organisées par les statuts de l'intercommunale en deux secteurs régionaux dotés d'organes d'administration et de surveillance qui leur sont propres : le secteur de Bruxelles et le secteur de Wallonie.

Chacun de ces deux secteurs se compose de sous-secteurs d'exploitation formés d'une ou de plusieurs communes associées soit, au 31.12.2009 :

- > *Secteur de Bruxelles : sous-secteurs d'Evere, Ixelles et Uccle ;*
- > *Secteur de Wallonie : sous-secteurs de Courcelles, Charleroi, Farciennes, Rochefort, Thuin, Wavre et AIESH (Association Intercommunale d'Electricité du Sud Hainaut)*

Les services généraux de Brutélé appuient cette structure notamment en matière de développement (R & D, marketing, nouveaux services) et de gestion financière.

#### Organes statutaires

- > *Conseil d'Administration* : Il se compose de vingt-quatre administrateurs, chacun ayant un suppléant, répartis en nombre égal entre les deux secteurs de Bruxelles et de Wallonie. Les membres effectifs et suppléants du Conseil d'Administration sont nommés par l'Assemblée Générale pour une durée de six années et sont rééligibles. Les mandats ne peuvent être exercés que par des conseillers communaux, Bourgmestres ou Echevins en fonction. Le Conseil d'Administration choisit parmi ses membres deux présidents et deux vice-présidents à raison d'un président et d'un vice-président pour chacun des deux secteurs de Bruxelles et de Wallonie. Il nomme le secrétaire du Conseil, administrateur ou non, pour un terme d'un an renouvelable.
- > *Conseils de Secteur* : Comme indiqué plus haut, les secteurs de Bruxelles et de Wallonie ont chacun un Conseil de Secteur qui lui est propre et dont les membres, effectifs et suppléants, présentés par les communes associées, sont nommés pour une durée de six années par l'Assemblée Générale délibérant en deux groupes distincts : l'un pour Bruxelles, l'autre pour la Wallonie.  
Les Conseils de Secteur exercent des compétences qui leur sont déléguées par le Conseil d'Administration, principalement en matière de gestion des sous-secteurs d'exploitation. Les règles de fonctionnement du Conseil d'Administration s'appliquent aux Conseils de Secteur.
- > *Collège des Experts* : Chaque administrateur est assisté d'un expert, nommé par le Conseil d'Administration, pour une durée de six années, renouvelable, parmi les fonctionnaires des communes associées. Les experts participent à l'élaboration du programme général des travaux et en suivent l'exécution. Ils assistent, sans voix délibérative, aux séances des Conseils d'Administration et de Secteur.
- > *Collège des Commissaires, Collège des Commissaires membres de l'Institut des Réviseurs d'Entreprises*:  
Le contrôle de Brutélé est effectué par un collège de dix commissaires nommés par l'Assemblée Générale, pour une durée de six ans renouvelable, sur proposition des communes associées et par deux commissaires réviseurs, membres de l'Institut des Réviseurs d'Entreprises, nommés par l'Assemblée Générale pour un terme de trois ans renouvelable.
- > *Directeur Général* : La gestion journalière est assurée par un Directeur Général, nommé par le Conseil d'Administration, qui ne peut être lui-même administrateur. Tous les actes qui engagent la société sont signés par l'un des présidents assisté du Directeur Général. Ce dernier participe, sans voix délibérative, aux réunions des Conseils d'Administration et de Secteur, du Collège des Experts et des Collèges des Commissaires et Commissaires Réviseurs.

## Nominations statutaires

La liste complète des membres des différents organes statutaires de la société figure en pages 14 à 19.

Lors de l'Assemblée Générale Ordinaire du 26 juin 2009, il a été procédé aux nominations statutaires suivantes :

### Conseil d'Administration du Secteur Bruxellois

Sur proposition de la commune associée, ont été nommés :

- > Administrateur et Administrateur de secteur : Monsieur Bruno Collard, Echevin de la commune d'Auderghem
- > Administrateur Suppléant et Administrateur de Secteur Suppléant : Monsieur Julien Weckx, Conseiller Communal pour la commune de Saint-Gilles

### Conseil d'Administration du Secteur Wallon

Sur proposition de la commune associée, a été nommé :

- > Administrateur de secteur suppléant et Administrateur Suppléant : Monsieur Yves Caffonette, Echevin pour la ville de Thuin

### Collège des Commissaires

Sur proposition de la commune associée, a été nommé :

- > Commissaire : Monsieur Joseph Duchatelet, Conseiller Communal pour la ville de Thuin

### Secrétariat du Conseil d'Administration et Direction Générale

Les secrétaires du Conseil d'Administration sont Mesdames Danielle Wautier et Fabienne Deveydt.

Le Directeur Général de Brutélé est Monsieur Jean-Michel Adant. Il a été nommé à ce poste par l'Assemblée Générale Ordinaire du 15 juin 2001.

Né en 1953, Jean-Michel Adant est Ingénieur Civil en Télécommunications, diplômé de l'UCL en 1977. Il a commencé sa carrière à l'Université, étant pendant dix ans chercheur puis ingénieur principal au Laboratoire de Télécommunication et Têledétection de l'UCL. A ce titre, il a pris part à de nombreux projets, en particulier au niveau européen.

En 1987, il a rejoint le groupe Gillam-Satel où il a assuré pendant 11 ans la direction des activités d'ingénierie et de développement dans le domaine de la câblodistribution. Le groupe est notamment à la base de la création de la société Réseaux Câblés de France, société qui a déployé des réseaux de télédistribution dans 10 villes moyennes françaises (plus de 250.000 prises câblées dans des villes telles qu'Antibes, Valenciennes, Périgueux, Lorient, etc.). A ce titre, il a également pris part à divers projets de recherche dans le domaine du développement de nouveaux services sur les réseaux de télédistribution (programmes européens TEN, ACTS et INTEREG).

Il rejoint Brutélé en 1999 comme Directeur Général Adjoint, plus particulièrement chargé du développement des nouveaux services de télécommunications (Internet, lignes louées, téléphonie, etc.). Depuis le 1<sup>er</sup> mai 2001, il a repris la fonction de Directeur Général.

## Composition du Conseil d'Administration au 31-12-2009

<b>Présidents</b>	Monsieur Philippe Bouchez, <i>Echevin de Seneffe</i> Madame Viviane Teitelbaum, <i>Conseillère Communale d'Ixelles</i>
<b>Vice-Présidents</b>	Monsieur Fabrizio Bucella, <i>Conseiller Communal d'Ixelles</i> Monsieur Benoît Goens, <i>Conseiller Communal de Montigny-le-Tilleul</i>
<b>Administrateurs</b>	Monsieur Alain Back, <i>Conseiller Communal d'Ixelles</i> Monsieur Serge Beghin, <i>Conseiller Communal de Charleroi</i> Monsieur Jean-Luc Borremans, <i>Bourgmestre de Fleurus</i> Monsieur Bruno Collard, <i>Echevin d'Auderghem</i> Monsieur Marc Cools, <i>Echevin d'Uccle</i> Monsieur Boris Dilliès, <i>Echevin d'Uccle</i> Monsieur Pierrot de Heusch, <i>Conseiller Communal d'Uccle</i> Monsieur Albert Depret, <i>Président de l'AIESH</i> Monsieur Benoît Dispa, <i>Bourgmestre de Gembloux</i> Monsieur Jean-Pol Hannon, <i>Conseiller Communal de Wavre</i> Monsieur Frédéric Liégeois, <i>Conseiller Communal de Woluwe-saint-Pierre</i> Madame Fabienne Manandise-Janot, <i>Conseillère Communale de Charleroi</i> Madame Cathy Marcus, <i>Echevine de Saint-Gilles</i> Monsieur Ivan Massin, <i>Conseiller Communal de Châtelet</i> Monsieur Luc Parmentier, <i>Conseiller Communal de Charleroi</i> Monsieur Philippe Sonnet, <i>Echevin de Charleroi</i> Madame Yvonne Toussaint-Mallet, <i>Echevine d'Ham-sur-Heure-Nalinnes</i> Monsieur Philippe Trousson, <i>Conseiller Communal d'Evere</i> Monsieur Claude Van Hee, <i>Conseiller Communal de Woluwe-Saint-Pierre</i> Madame Victoria Videgain Santiago, <i>Conseillère Communale de Saint-Gilles</i> Monsieur Patrice Vraie, <i>Conseiller Communal de Thuin</i>
<b>Administrateurs Suppléants</b>	Monsieur Paul Brasseur, <i>Conseiller Communal de Wavre</i> Monsieur Yves Caffonette, <i>Echevin de Thuin</i> Monsieur Léon Casaert, <i>Conseiller Communal de Charleroi</i> Madame Ornella Cencig, <i>Echevine de Charleroi</i> Madame Vanessa Cuevas, <i>Conseillère Communale d'Ixelles</i> Monsieur Denis Danvoye, <i>Administrateur-délégué de l'AIESH</i> Monsieur Guy de Halleux, <i>Conseiller Communal d'Uccle</i> Madame Valentine Delwart, <i>Conseillère Communale d'Uccle</i> Monsieur Pascal Dufour, <i>Echevin d'Ixelles</i> Madame Malika El Bourezgui, <i>Conseillère Communale de Charleroi</i> Monsieur Mohamed Fekrioui, <i>Conseiller Communal de Charleroi</i> Monsieur Pascal Freson, <i>Conseiller Communal d'Evere</i> Madame Isabelle Gossart, <i>Conseillère Communale de Seneffe</i> Madame Marianne Gustot, <i>Conseillère Communale d'Uccle</i> Monsieur Yves Jeandrain, <i>Conseiller Communal de Gembloux</i> Monsieur Daniel Lagase, <i>Conseiller Communal de Woluwe-Saint-Pierre</i> Madame Caroline Laporte, <i>Conseillère Communale d'Ixelles</i> Monsieur Francis Lorand, <i>Conseiller Communal de Fleurus</i> Madame Laurence Smajda, <i>Conseillère Communale de Woluwe-Saint-Pierre</i> Madame Annick Sommer, <i>Conseillère Communale d'Auderghem</i> Monsieur Jean-Marie Vael, <i>Conseiller Communal de Châtelet</i> Monsieur Julien Weckx, <i>Conseiller Communal de Saint-Gilles</i> Madame Martine Wille, <i>Echevine de Saint-Gilles</i>
<b>Secrétaires</b>	Madame Danielle Wautier Madame Fabienne Deveydt
<b>Directeur Général</b>	Monsieur Jean-Michel Adant

## Composition du Conseil d'Administration du Secteur Bruxellois

<b>Présidente</b>	Madame Viviane Teitelbaum, <i>Conseillère Communale d'Ixelles</i>
<b>Vice-Président</b>	Monsieur Fabrizio Bucella, <i>Conseiller Communal d'Ixelles</i>
<b>Administrateurs de Secteur</b>	Monsieur Alain Back, <i>Conseiller Communal d'Ixelles</i> Monsieur Bruno Collard, <i>Echevin d'Auderghem</i> Monsieur Marc Cools, <i>Echevin d'Uccle</i> Monsieur Boris Dilliès, <i>Echevin d'Uccle</i> Monsieur Pierrot de Heusch, <i>Echevin d'Uccle</i> Monsieur Frédéric Liégeois, <i>Conseiller Communal de Woluwe-saint-Pierre</i> Madame Cathy Marcus, <i>Echevine de Saint-Gilles</i> Monsieur Philippe Trousson, <i>Conseiller Communal d'Evere</i> Monsieur Claude Van Hee, <i>Conseiller Communal de Woluwe-Saint-Pierre</i> Madame Victoria Videgain Santiago, <i>Conseillère Communale de Saint-Gilles</i>
<b>Administrateurs de Secteur Suppléants</b>	Madame Vanessa Cuevas, <i>Conseillère Communale d'Ixelles</i> Monsieur Guy de Halleux, <i>Conseiller Communal d'Uccle</i> Madame Valentine Delwart, <i>Conseillère Communale d'Uccle</i> Monsieur Pascal Dufour, <i>Echevin d'Ixelles</i> Monsieur Pascal Freson, <i>Conseiller Communal d'Evere</i> Madame Marianne Gustot, <i>Conseillère Communale d'Uccle</i> Monsieur Daniel Lagase, <i>Conseiller Communal de Woluwe-Saint-Pierre</i> Madame Caroline Laporte, <i>Conseillère Communale d'Ixelles</i> Madame Laurence Smajda, <i>Conseillère Communale de Woluwe-Saint-Pierre</i> Madame Annick Sommer, <i>Conseillère Communale d'Auderghem</i> Monsieur Julien Weckx, <i>Conseiller Communal de Saint-Gilles</i> Madame Martine Wille, <i>Echevine de Saint-Gilles</i>

## Composition du Conseil d'Administration du Secteur Wallon

<b>Président</b>	Monsieur Philippe Bouchez, <i>Echevin de Seneffe</i>
<b>Vice-Président</b>	Monsieur Benoît Goens, <i>Conseiller Communal de Montigny-le-Tilleul</i>
<b>Vice-Présidents des sous-secteurs</b>	Monsieur Jean-Pol Demacq, <i>Conseiller Communal de Charleroi</i> Monsieur Pascal Dispa, <i>Conseiller Communal de Chastre</i> Monsieur Ivan Massin, <i>Conseiller Communal de Châtelet</i>
<b>Administrateurs de Secteur</b>	Monsieur Sébastien Ancart, <i>Conseiller Communal de Villers-la-Ville</i> Monsieur Serge Beghin, <i>Conseiller Communal de Charleroi</i> Monsieur Jean-Luc Borremans, <i>Bourgmestre de Fleurus</i> Monsieur Yves Caffonette, <i>Echevin de Thuin</i> Madame Ornella Cencig, <i>Echevine de Charleroi</i> Monsieur Michel Daminet, <i>Conseiller Communal de Courcelles</i> Monsieur Benoît Delbeque, <i>Conseiller Communal de Charleroi</i> Monsieur Albert Depret, <i>Président de l'AIESH</i> Monsieur Benoît Dispa, <i>Bourgmestre de Gembloux</i> Monsieur Patrick Doumont, <i>Conseiller Communal de Châtelet</i> Madame Marie-Josée Frix, <i>Conseillère Communale de Beauvechain</i>

## Composition du Conseil d'Administration du Secteur Wallon (suite)

### Administrateurs de Secteur (suite)

Monsieur Michel Glinne, *Conseiller Communal de Fontaine-l'Évêque*  
 Madame Lucy Grégoire, *Echevine de Sambreville*  
 Monsieur Jean-Pol Hannon, *Conseiller Communal de Wavre*  
 Monsieur Serdar Kilic, *Conseiller Communal de Charleroi*  
 Monsieur Fabian Lemaître, *Conseiller Communal de Farciennes*  
 Monsieur Jean-Louis Lempereur, *Echevin de Perwez*  
 Monsieur José Letellier, *Echevin d'Incourt*  
 Madame Fabienne Manandise-Janot, *Conseillère Communale de Charleroi*  
 Madame Rose-Marie Marion, *Conseillère Communale de Rochefort*  
 Monsieur Claudy Monkerheij, *Conseiller Communal de Lobbes*  
 Monsieur Jean Painblanc, *Conseiller Communal de Pont-à-Celles*  
 Monsieur Luc Parmentier, *Conseiller Communal de Charleroi*  
 Monsieur Mourad Sahli, *Conseiller Communal de Chapelle-lez-Herlaimont*  
 Monsieur Philippe Sonnet, *Echevin de Charleroi*  
 Monsieur Rudy Standaert, *Conseiller Communal d'Aiseau-Prezles*  
 Madame Yvonne Toussaint-Mallet, *Echevine d'Ham-sur-Heure-Nalinnes*  
 Monsieur Albert Vandromme, *Administrateur AIESH*  
 Monsieur Emmanuel Wiard, *Conseiller Communal de Thuin*

### Administrateurs de Secteur Suppléants

Madame Rebecca Alongi, *Conseillère Communale de Châtelet*  
 Monsieur Paul Brasseur, *Conseiller Communal de Wavre*  
 Monsieur Yves Caffonette, *Echevin de Thuin*  
 Monsieur Elio Calo, *Conseiller Communal de Fontaine-l'Évêque*  
 Monsieur Léon Casaert, *Conseiller Communal de Charleroi*  
 Monsieur Luigi Chianta, *Conseiller Communal de Chapelle-lez-Herlaimont*  
 Monsieur Denis Danvoye, *Administrateur-délégué de l'AIESH*  
 Madame Mélanie Delvigne, *Conseillère Communale de Aiseau-Prezles*  
 Monsieur Jean-Pol Demacq, *Conseiller Communal de Charleroi*  
 Madame Jeannine Deridder, *Conseillère Communale de Charleroi*  
 Monsieur Anthony Dufrane, *Conseiller Communal de Montigny-le-Tilleul*  
 Madame Laurence Dupont, *Conseillère Communale de Perwez*  
 Madame Malika El Bourezgui, *Conseillère Communale de Charleroi*  
 Monsieur Mohamed Fekrioui, *Conseiller Communal de Charleroi*  
 Madame Nicole Goisse, *Conseillère Communale de Pont-à-Celles*  
 Madame Isabelle Gossart, *Conseillère Communale de Seneffe*  
 Madame Valentina Guerorguieva, *Conseillère Communale de Farciennes*  
 Monsieur Yves Jeandrain, *Conseiller Communal de Gembloux*  
 Monsieur Alain Lalmant, *Administrateur-délégué de l'AIESH*  
 Madame Perrine Lenoir, *Conseillère Communale de Charleroi*  
 Monsieur Francis Lorand, *Conseiller Communal de Fleurus*  
 Madame Maggy Morlet, *Conseillère Communale de Lobbes*  
 Monsieur Camille Poncin, *Conseiller Communal de Rochefort*  
 Monsieur Robert Pourbaix, *Echevin de Merbes-le-Château*  
 Monsieur Henri Rochez, *Echevin de Ham-sur-Heure-Nalinne*  
 Monsieur Stéphane Rouget, *Conseiller Communal de Beauvechain*  
 Madame Monique Saville, *Conseillère Communale d'Incourt*  
 Monsieur Gérard Spitaels, *Conseiller Communal de Courcelles*  
 Monsieur Jean-Pierre Tillieux, *Conseiller Communal de Sambreville*  
 Monsieur Jean-Marie Vael, *Conseiller Communal de Châtelet*  
 Monsieur Philippe Van Cauwenberghe, *Conseiller Communal de Charleroi*

## Composition du Collège des Experts

### Experts

Madame Béatrice Baccaert, *Secrétaire Communale de Wavre*  
 Madame Odette Balistriéri-Charles, *Secrétaire Communale de Farciennes*  
 Monsieur Marc Boudry, *Secrétaire Communal de Ham-sur-Heure-Nalinnes*  
 Monsieur Thierry Bourgeois, *Assistant Technique d'Auderghem*  
 Monsieur Francis Collignon, *Chef de Direction Technique de Châtelet*  
 Monsieur Luc De Coster, *Inspecteur-général, Chef de Service d'Ixelles*  
 Monsieur Alain Dessy, *Employé d'Administration de Charleroi*  
 Monsieur Dong Quy Hung, *Conducteur de Travaux de Courcelles*  
 Madame Michelle Dutrieux, *Secrétaire Communale de Thuin*  
 Monsieur Michel Falesse, *Secrétaire Communal de Sambreville*  
 Monsieur Luc Muyltermans, *Ingénieur Principal d'Ixelles*  
 Monsieur Guy Foret, *Chef de Bureau Administratif de Charleroi*  
 Monsieur Jules Houard, *employé*  
 Monsieur Laurent Pampfer, *Secrétaire Communal de Saint-Gilles*  
 Monsieur Luc Parmentier, *Directeur Général du Département des Travaux et de l'Urbanisme d'Uccle*  
 Monsieur Pierre Simon, *Directeur Ingénieur en Chef de Woluwe-Saint-Pierre*  
 Monsieur Pierre Thomas, *Directeur Technique d'Evere*  
 Monsieur Stéphane Van Vlieberge, *Conseiller de Woluwe-Saint-Pierre*  
 Madame Van Vaerenbergh, *Secrétaire d'Administration de Saint-Gilles*  
 Monsieur Philippe Vanvolsem, *Directeur de l'A.I.E.S.H.*  
 Monsieur Bernard Wallemacq, *Chef de Service de Seneffe*

## Composition du Collège des Commissaires

### Commissaires

Monsieur Ali Ince, *Conseiller Communal de Evere*  
 Madame Brigitte Gloire-Coppee, *Conseillère Communale de Pont-à-Celles*  
 Monsieur Guy Thiry, *Conseiller Communal de Gembloux*  
 Monsieur Philippe Meunier, *Conseiller Communal de Rochefort*  
 Monsieur Léonard Billiet, *Conseiller Communal de Farciennes*  
 Monsieur Bernard Van Dyck, *Echevin de Charleroi*  
 Monsieur Jérôme Toussaint, *Conseiller Communal d'Uccle*  
 Monsieur Damien De Keyzer, *Echevin de Woluwe-Saint-Pierre*  
 Monsieur Joseph Duchatelet, *Conseiller Communal de Thuin*  
 Madame Maryse Daubercies, *Echevine (AIESH)*

### Secrétaires

Madame Danielle Wautier  
 Madame Fabienne Deveydt

### Directeur Général

Monsieur Jean-Michel Adant

## Composition du Collège des Commissaires

Monsieur Pierre Anciaux  
 Monsieur Thierry Lejuste

Mesdames et Messieurs les délégués de nos communes associées,

Le Conseil d'administration de notre société a l'honneur de soumettre à votre approbation les comptes annuels de l'exercice clôturé le 31 décembre 2009.

Le rapport de gestion ci-après en commente les principaux éléments.

### Aperçu général

L'exercice sur lequel il vous est fait rapport doit être considéré comme une période de transition, en raison du lancement, en seconde moitié d'exercice, d'importantes activités et services nouveaux, à savoir la télévision interactive et les packs «triple play».

Ces nouveaux services, dont l'introduction était indispensable vu l'évolution du contexte concurrentiel, conditionneront de manière déterminante l'avenir à long terme de notre société.

L'impact attendu en est double :

1. Augmentation du chiffre d'affaires et des résultats dans ces activités nouvelles, porteuses de développements importants (télévision interactive, Video à la demande, Internet et téléphonie)
2. Stabilisation du portefeuille d'abonnés au service de télédistribution, activité de base de la société, qui a connu une décroissance significative depuis l'apparition d'une concurrence agressive sur le marché.

En fonction d'une part de coûts importants devant être pris en compte dès le démarrage du projet et d'autre part d'un retard dans l'évolution des recettes, retard inhérent à tout lancement d'une activité nouvelle, l'impact de ces modifications de nos offres sur les résultats 2009 est évidemment assez largement défavorable.

C'est ainsi qu'alors que le chiffre d'affaires a pourtant enregistré une légère progression de 2%, passant de 70,15 M€ à 71,57 M€, le bénéfice d'exploitation est en recul à 7,85 M€ par rapport à 9,75 M€ l'exercice précédent.

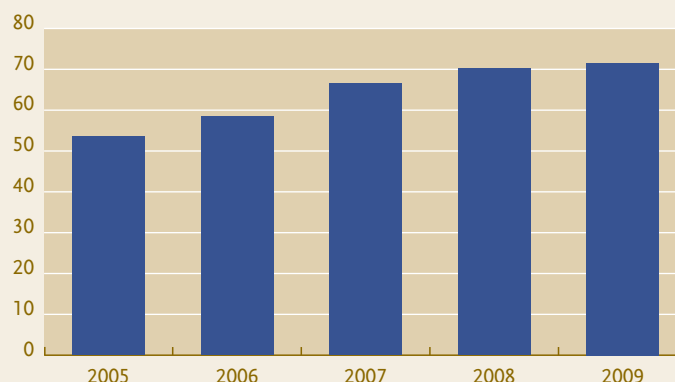
En terme opérationnel, le nombre d'abonnés à la Télédistribution a connu une nouvelle baisse significative en 2009, dans la ligne de l'évolution observée depuis 2007. Cette évolution négative a toutefois connu un net ralentissement en début d'année 2010. Ceci laisse penser que les modifications de nos offres et en particulier l'arrivée sur le marché du décodeur interactif (Voocorder), commencent à produire les effets attendus.

En raison de la perte d'abonnés et de la stagnation du revenu par abonné, le chiffre d'affaires de l'activité télédistribution a donc connu une diminution en 2009, s'établissant à 35,67 M€ contre 36,28 M€ en 2008. Combinée avec l'augmentation des charges, on constate évidemment que cette perte de chiffre d'affaires a un impact certain sur le niveau de rentabilité de l'activité, en net recul à 1,68 M€ au lieu de 2,81 M€ en 2008.

L'évolution positive du chiffre d'affaires global provient cette année essentiellement du développement des services de téléphonie résidentielle et dans une moindre mesure des services Internet, le portefeuille d'abonnés à ce service ne connaissant qu'une légère augmentation en 2009.

C'est ainsi qu'au 31 décembre 2009, le nombre d'abonnés Internet s'élevait à 76.408, en progression de 2.194 unités par rapport à la situation fin 2008.

Chiffre d'affaires en MEUR





Le chiffre d'affaires pour cette activité a atteint 24,55 M€ en 2009 (+2,6%).

Pour le service de téléphonie résidentielle, le nombre d'abonnés au 31 décembre s'élevait à 26.579 unités (+ 27,8 %) pour un chiffre d'affaires de 6,93 M€ en forte progression (+20,73%) par rapport au 5,74 M€ enregistré en 2008.

Par ailleurs, les autres activités de télécommunications, à savoir les services de lignes louées et de téléphonie institutionnelle continuent à apporter une contribution significative aux résultats de la société.

Dans l'ensemble, les activités de télécommunication représentent à présent plus de 50% du chiffre d'affaires global de la société, en s'élevant à 35,90 M€.

Enfin signalons qu'en fonction des résultats obtenus, la rémunération attribuable globalement aux communes associées, aux titres des droits d'usage et des dividendes, s'élève à 8,58 M€, au lieu de 8,72 M€ en 2008.

Le Conseil d'Administration et la Direction saisissent l'occasion de ce rapport pour exprimer leurs remerciements à tout le personnel pour la qualité du travail accompli.

### Investissements

Les investissements de l'exercice 2009 se montent à leur valeur d'acquisition, à 12.953.098,93 €, en augmentation par rapport aux 11.955.859,36 € de l'exercice précédent.

Ils se répartissent comme suit :

- > Constructions-bâtiments  
451.363,10 € soit 3,48%
- > Réseau coaxial  
6.332.805,26 € soit 48,89%
- > Equipements stations antennes  
1.096.599,21 € soit 8,47%
- > Infrastructure fibre optique  
1.149.185,56 € soit 8,87%
- > Matériels de télécommunications  
2 440 677,72 € soit 18,84%
- > Matériels informatiques, de bureau et roulant  
732.743,33 € soit 5,66%
- > Immobilisations incorporelles  
749.724,75 € soit 5,79%

La valeur nette des immobilisations corporelles fin 2009 s'élevait à 82.906.500,74 € contre 82.042.515,20 € comptabilisés à fin 2008.

Les charges d'amortissement se sont élevées à 11.765.387,12 €, stables par rapport aux 11.880.261,97 € enregistrés en 2008.

Enfin notons que certaines désaffectations ont été réalisées en cours d'exercice (voir bilan).

### Exploitation

Comme évoqué plus avant, le nombre de foyers abonnés aux services de télédistribution de Brutélé a connu une diminution significative, s'élevant au 30 septembre 2009 à 250.048 unités (abonnés hors AIESH) au lieu de 273.396 un an auparavant.

Tenant compte de cette perte d'abonnés et de la stagnation des prix, le chiffre d'affaires de l'activité télédistribution a connu une diminution en 2009, s'établissant à 35.673.877,77 € contre 36.276.888,98 € en 2008.

Le chiffre d'affaires de l'activité Télécommunications a quant à lui connu une nouvelle croissance durant l'exercice 2009, s'établissant à 35.898.012,58 € contre 33.876.999,84 € en 2008.

Enfin, les autres produits d'exploitation s'élèvent à 4.606.486,10 € au lieu de 3.554.575,27 € en 2008. Ceci comprend, pour un total de 3.201.493,37 € de récupération de charges, correspondant à des prestations effectuées par le personnel de Brutélé au profit des sociétés Tecteo et Newico.

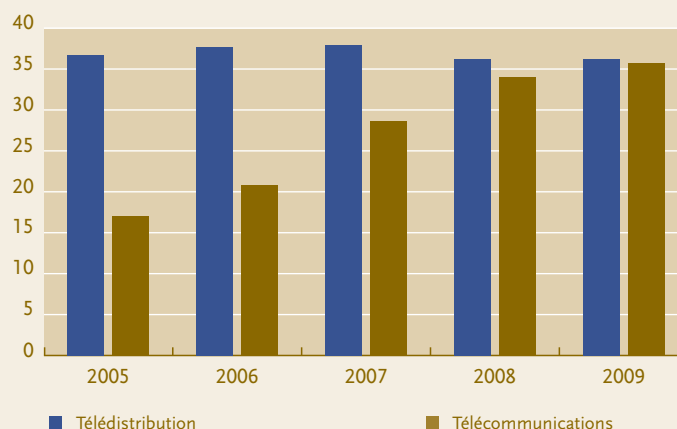
Est également compris dans ces autres produits d'exploitation un montant de 683.019,90 € de matériel, acheté par Brutélé mais refacturé à nos sous-traitants, dans le cadre des nouvelles dispositions de nos marchés de prestations de services avec ces sous-traitants .

Le total des ventes et prestations s'élève ainsi à 79.573.440,01 € au lieu de 77.188.561,83 € en 2008.

Les charges d'exploitation sont en augmentation plus rapides que les revenus, pour plusieurs raisons détaillées ci-après :

- > Le total des approvisionnements est stationnaire à 8.954.658,89 € au lieu de 8.669.260,62 € en 2008 et cela malgré une augmentation significative des coûts de terminaison d'appels, liés à la croissance du trafic de téléphonie résidentielle (+ 409.071,18 €).
- > Le poste services et bien divers a connu une très forte augmentation passant de 28.115.156,60 € en 2008 à 31.460.088,83 € en 2009 (soit une augmentation de l'ordre de 3,3 M€). On peut identifier à cela cinq raisons majeures :
  - L'apparition d'un poste location de décodeurs (Voocorders), inexistant en 2008 ;
  - L'augmentation des dépenses effectuées auprès de nos centres d'appels ;
  - L'augmentation des prestations de sous-traitants, chargés entre autres des installations des nouveaux produits ;
  - L'augmentation des coûts de gestion des abonnements numériques ;
  - L'augmentation du poste droits d'auteurs.

Chiffres d'affaires Télédistribution et Télécommunications en MEUR



- > Les frais de personnel sont également en hausse de 1.308.929,65 €. Une partie de cette hausse (511.472,62 €) est toutefois liée à un événement exceptionnel, non récurrent donc, à savoir la nomination d'une trentaine de contractuels, obligeant la liquidation en 2009 de la totalité des congés pro-mérités de ces personnes.
- > Des créances anciennes liées aux abonnés résidentiels ainsi qu'à des sociétés déclarées en faillite ont été considérées comme douteuses, pour un montant global de 697.679,19 €, en nette réduction toutefois par rapport au montant acté en 2008 qui s'élevait à 1.030.163,04 €.
- > Enfin, une amende de 200.000,-€ infligée par le CSA grève le compte «autres charges d'exploitation».

Tout ceci se traduit par un montant global des coûts des ventes s'élevant à 69.641.802,66 € en augmentation par rapport aux 65.092.979,54 € de l'exercice 2008.

### Droits d'auteur

Tous les litiges avec l'Agicoa ont été réglés et il en est de même avec la CLT-UFA (programmes du groupe RTL).

Les discussions entamées avec la Sabam, la SACD et la SOFAM n'ont pas encore permis de d'aboutir à des accords définitifs. Les négociations sont toutefois bien avancées avec ces diverses sociétés et devraient déboucher rapidement sur des accords. Lorsque ceux-ci seront définitivement avalisés, ces montants pourront être prélevés des provisions constituées à cet effet, provisions qui permettent également de couvrir les risques liés aux revendications des autres sociétés de gestion collective.

Toutefois, ce poste «droits d'auteur» connaît depuis 2 ans une évolution importante liée d'une part à l'introduction de nouveaux programmes dans l'offre numérique de base, et d'autre part à l'augmentation des coûts des programmes existants et des revendications des divers ayant-droit. La concurrence sur le métier de la télédistribution nous amène à cette inévitable augmentation des montants versés aussi bien aux éditeurs de programmes qu'aux sociétés de gestion collective.

Cette tendance combinée avec la perte d'abonnés fait que le montant global des recettes au titre des droits d'auteur est en 2009 inférieur de plus de 1,27 M€ aux charges.

Dans la mesure où les provisions constituées à ce titre permettaient d'absorber cette différence, ceci n'a pas eu d'impact sur le résultat 2009. Toutefois, cette opération ne pourra se renouveler au-delà de 2009. Le Conseil d'Administration devra donc impérativement décider, soit d'ajuster les montants prélevés, ce qui aura un impact sur le prix des abonnements, soit accepter de prendre en charges une partie des montants payés aux auteurs, ce qui se traduira par une diminution du bénéfice de l'activité.

Signalons enfin que les litiges avec le groupe BTV (programmes AB3 et AB4) et la société de droits voisins Uradex ne sont pas réglés à ce jour.

**Résultats**

- > **Le chiffre d'affaires de l'exercice 2009** s'établit à 71.571.890,35 €.
- > **Le montant total des ventes et prestations diverses** s'élève à 79.573.440,01 €.
- > **Le coût des ventes et des prestations** totalise 69.641.802,66 €.
- > **En conséquence, le bénéfice d'exploitation** s'établit à 9.931.637,35 €.
- > **Le bénéfice courant avant impôts**, après imputation des charges financières nettes atteint 7.967.271,82 €.

Après impôts, le bénéfice de l'exercice s'établit finalement à 7.856.335,57 €.

**Affectation du résultat**

Le bénéfice de l'exercice se monte à 7.856.335,57 € auquel s'ajoute le bénéfice reporté de 39.474.598,68 € soit un total à répartir de 47.330.934,25 €.

Le Conseil d'administration propose à l'assemblée générale de répartir 3.924.552,07 € à titre de dividendes, de la manière suivante :

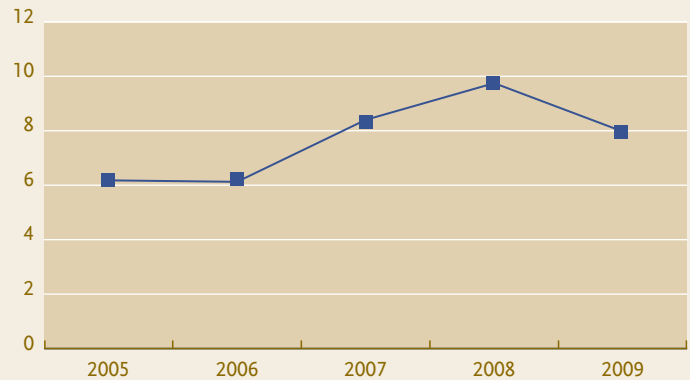
- > Un premier dividende de 257.262,07 € réparti entre les communes à raison de 10 % du montant du capital libéré par celles-ci au 1<sup>er</sup> janvier 2009.
- > Un second dividende de 3.667.290,00 € réparti au prorata du nombre d'abonnés à la télédistribution au 30 septembre 2008, en fonction des résultats du sous-secteur.

Moyennant ces affectations, le nouveau bénéfice reporté s'élève à 43.406.382,18 €.

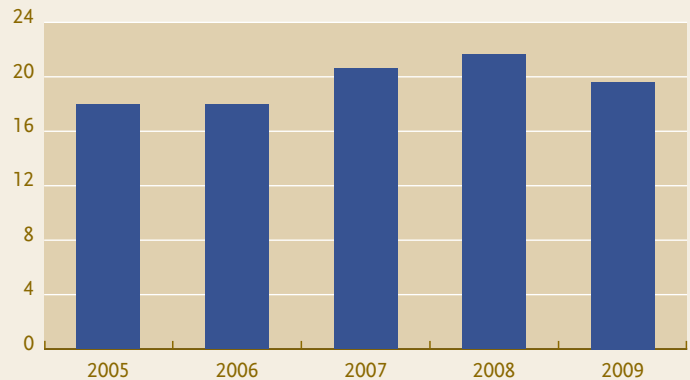
**Rémunération des communes**

Compte tenu du dividende que le Conseil d'administration propose de répartir, la rémunération totale des communes, comportant les droits d'usage et les dividendes, se monte pour l'exercice 2009 à 8.581.624,44 € en très légère baisse par rapport au 8.716.698,19 € de l'an dernier.

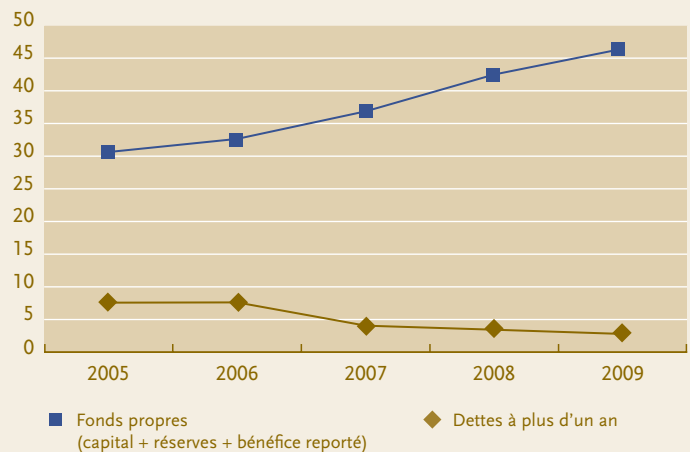
**Bénéfice net en MEUR**



**Cashflow en MEUR (bénéfice net + amortissements)**



**Fonds propres et dettes en MEUR**



### Organisation de la société

Conformément aux obligations légales, nous portons à votre connaissance les points suivants :

- > La société n'a pas d'activité significative en matière de R&D ;
- > La société n'a pas de succursale ;
- > La société ne fait pas usage d'instruments financiers.

Enfin, précisons qu'aucune autre circonstance extérieure ou aucun événement important, survenu après la clôture des comptes n'est connu, au moment de publier ce rapport, qui soit susceptible d'avoir une influence significative sur l'évolution des activités de la société.

### Perspectives

Les perspectives commerciales s'annoncent plus favorables pour l'exercice 2010.

L'activité télédistribution connaîtra en effet très vraisemblablement une augmentation de son chiffre d'affaires en fonction d'une part de la stabilisation attendue du nombre d'abonnés et d'autre part en raison des revenus générés par la location du Voocorder et les consommations de films en vidéo à la demande.

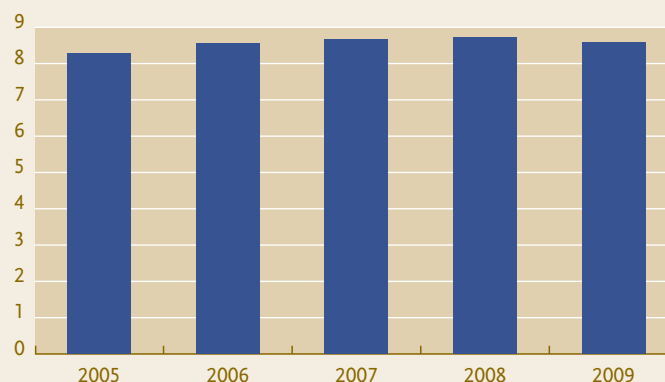
En ce qui concerne le chiffre d'affaires des activités de télécommunications, l'année devrait également être plus favorable, vu le succès commercial rencontré depuis le lancement des packs, fin 2009.

Par contre, l'augmentation importante des coûts d'exploitation continuera à peser sur l'évolution du bénéfice.

Cette augmentation est inévitable et résulte de plusieurs facteurs :

- > intensification des campagnes de publicité ;
- > passage de nombreux clients vers nos offres numériques entraînant pour la société des coûts de gestion technique plus élevés ainsi qu'une augmentation des droits des contenus audio-visuels liés au plus grand nombre de programmes présents dans ces offres ;
- > augmentation des coûts d'installation et de support des nouveaux services ;
- > augmentation des montants des commissions payées au réseau de revendeurs ;
- > gratuités commerciales liées à la nécessité de promotions plus agressives.

Rémunération globale des communes en MEUR



## ÉVOLUTION DU NOMBRE D'ABONNEMENTS À LA TÉLÉDISTRIBUTION

Communes	Nombre d'abonnés	Nombre d'abonnés
	au 30-09-09	au 30-09-08
<b>Ixelles</b>	20.726	25.339
Auderghem	9.307	10.713
Saint-Gilles	9.777	12.053
Woluwe-Saint-Pierre	11.952	13.857
<b>Total sous-secteur</b>	<b>51.762</b>	<b>61.962</b>
<b>Evere</b>	<b>8.818</b>	<b>12.500</b>
<b>Uccle</b>	<b>23.541</b>	<b>26.761</b>
<b>Charleroi</b>	<b>61.043</b>	<b>63.288</b>
<b>A.I.E.S.H.</b>	<b>14.266</b>	<b>14.809</b>
<b>Courcelles</b>	9.447	9.584
Chapelle-lez-Herlaimont	4.521	4.569
Fontaine-l'Évêque	5.197	5.364
Pont-à-Celles	5.066	5.241
Seneffe: Seneffe	1.099	1.154
Arquennes	710	765
Feluy	686	705
Petit-Roeulx	169	181
<b>Total sous-secteur</b>	<b>26.895</b>	<b>27.563</b>
<b>Farciennes</b>	3.192	3.298
Aiseau-Presles	3.371	3.523
Châtelet	11.271	11.727
Fleurus	7.105	7.307
Sambreville	9.109	9.250
<b>Total sous-secteur</b>	<b>34.048</b>	<b>35.105</b>
<b>Rochefort</b>	<b>3.790</b>	<b>4.218</b>
<b>Thuin</b>	4.479	4.712
Ham-sur-Heure-Nalinnes	4.190	4.366
Lobbès	1.758	1.774
Merbes-le-Château	1.247	1.267
Montigny-le-Tilleul	3.362	3.507
<b>Total sous-secteur</b>	<b>15.036</b>	<b>15.626</b>
<b>Wavre</b>	9.109	9.905
Beauvechain	1.650	1.682
Gembloux	6.319	6.573
Incourt	1.280	1.279
Perwez	2.207	2.240
Chastre	1.752	1.840
Villers-la-Ville	2.798	2.854
<b>Total sous-secteur</b>	<b>25.115</b>	<b>26.373</b>
<b>TOTAL SOCIÉTÉ</b>	<b>264.314</b>	<b>288.205</b>

**COMPTES ANNUELS***exercice 2009*

Comptes de résultats généraux comparés 2009-2008	<b>26</b>
Comptes de résultats par activité comparés 2009-2008	<b>27</b>
Bilan général de l'intercommunale comparé 2009-2008	
> Actif	<b>28</b>
> Passif	<b>29</b>
Bilan de l'intercommunale 2009 réparti par secteur et sous-secteur d'exploitation	
> Actif	<b>30</b>
> Passif	<b>32</b>
Annexes aux comptes annuels	<b>34</b>
Résumé des règles d'évaluation	<b>38</b>

Résultats généraux comparés 2009 - 2008

	2009	2008
		EUR
<b>I. Ventes et prestations</b>	<b>79 573 440,01</b>	<b>77 188 561,83</b>
A. Chiffre d'affaires	71 571 890,35	70 153 888,82
Dont droits d'auteur	5 368 423,53	5 148 745,42
C. Production immobilisée	3 395 063,56	3 480 097,74
D. Autres produits d'exploitation	4 606 486,10	3 554 575,27
<b>II. Coûts des ventes et prestations</b>	<b>69 641 802,66</b>	<b>65 092 979,54</b>
A. Approvisionnements et marchandises	8 954 658,89	8 669 260,62
1. Achats	9 153 913,97	8 232 625,24
2. Variations des stocks (+) (-)	-199 255,08	436 635,38
B. Services et biens divers	31 460 088,83	28 115 156,60
Dont droits d'auteur	6 634 035,02	6 207 477,99
Autres	24 826 053,81	21 907 678,61
C. Rémunérations, charges sociales et pensions	17 771 893,70	16 425 600,38
D. Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissements, immobilisations incorporelles et corporelles	11 765 387,12	11 880 261,97
E. Réductions de valeurs sur stocks, commandes en cours d'exécution et sur créances commerciales (dot.+, reprises -)	697 679,19	1 030 163,04
F. Provisions pour risques et charges (dotations +, utilisations et reprises -)	-1 265 611,50	- 1 058 732,57
G. Autres charges d'exploitation	257 706,43	31 269,50
<b>III. Bénéfice d'exploitation</b>	<b>9 931 637,35</b>	<b>12 095 582,29</b>
<b>IV. Produits financiers</b>	<b>715 047,88</b>	<b>729 359,74</b>
A. Produits des immobilisations financières	26 766,71	25 321,77
B. Produits des actifs circulants	19 431,59	100 040,84
C. Autres produits financiers	668 849,58	603 997,13
<b>V. Charges financières</b>	<b>2 679 413,41</b>	<b>3 077 401,64</b>
A. Charges des dettes	132 690,71	291 240,64
C. Autres charges financières	2 546 722,70	2 786 161,00
<b>VI. Bénéfice courant avant impôts</b>	<b>7 967 271,82</b>	<b>9 747 540,39</b>
<b>VII. Produits exceptionnels</b>	<b>16 764,85</b>	<b>9 747 540,39</b>
D. Plus-values sur réalisations d'actifs immobilisés	16 764,85	16 327,27
E. Autres produits exceptionnels	-	-
<b>VIII. Charges exceptionnelles</b>	<b>124 453,66</b>	-
D. Moins-values sur réalisation d'actifs immobilisés	124 453,66	-
E. Autres charges exceptionnelles	-	-
<b>IX. Bénéfice de l'exercice avant impôts</b>	<b>7 859 583,01</b>	<b>9 763 867,66</b>
<b>X. Impôts sur le résultat</b>	<b>3 247,44</b>	<b>15 429,29</b>
<b>XI. Bénéfice de l'exercice</b>	<b>7 856 335,57</b>	<b>9 748 438,37</b>

Comptes arrêtés au 31/12/2009 en Euros.



## Résultats généraux comparés 2009 - 2008 par activité

EUR	TÉLÉDISTRIBUTION		TELECOMS	
	2009	2008	2009	2008
<b>I. Ventés et prestations</b>	<b>41 217 202,89</b>	<b>41 697 759,40</b>	<b>38 356 237,12</b>	<b>35 490 802,43</b>
A. Chiffre d'affaires	35 673 877,77	36 276 888,98	35 898 012,58	33 876 999,84
C. Production immobilisée	3 395 063,56	3 480 097,74	-	-
D. Autres produits d'exploitation	2 148 261,56	1 940 772,68	2 458 224,54	1 613 802,59
<b>II. Coûts des ventes et prestations</b>	<b>37 591 924,22</b>	<b>36 544 126,86</b>	<b>32 049 878,44</b>	<b>28 548 852,68</b>
A. Approvisionnements et marchandises	4 434 300,84	5 392 098,96	4 520 358,05	3 277 161,66
1. Achats	4 742 999,38	5 117 701,42	4 410 914,59	3 114 923,82
2. Variations des stocks (+) (-)	- 308 698,54	274 397,54	109 443,46	162 237,84
B. Services et biens divers	18 430 412,89	15 551 947,44	13 029 675,94	12 563 209,16
C. Rémunérations, charges sociales et pensions	11 287 298,67	10 878 165,34	6 484 595,03	5 547 435,04
D. Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissements, immobilisations incorporelles et corporelles	4 580 687,99	5 677 245,78	7 184 699,13	6 203 016,19
E. Réductions de valeurs sur stocks, commandes en cours d'exécution et sur créances commerciales (dot.+, reprises -)	- 112 191,22	76 517,21	809 870,41	953 645,83
F. Provisions pour risques et charges (dotations +, utilisations et reprises -)	- 1 265 611,50	- 1 058 732,57	-	-
G. Autres charges d'exploitation	237 026,55	26 884,70	20 679,88	4 384,80
<b>III. Bénéfice d'exploitation (Perte -)</b>	<b>3 625 278,67</b>	<b>5 153 632,54</b>	<b>6 306 358,68</b>	<b>6 941 949,75</b>
<b>IV. Produits financiers</b>	<b>715 047,88</b>	<b>729 242,36</b>	-	<b>117,38</b>
A. Produits des immobilisations financières	26 766,71	25 204,39	-	117,38
B. Produits des actifs circulants	19 431,59	100 040,84	-	-
C. Autres produits financiers	668 849,58	603 997,13	-	-
<b>V. Charges financières</b>	<b>2 676 140,85</b>	<b>3 073 410,19</b>	<b>3 272,56</b>	<b>3 991,45</b>
A. Charges des dettes	132 690,71	291 240,64	-	-
C. Autres charges financières	2 543 450,14	2 782 169,55	3 272,56	3 991,45
<b>VI. Bénéfice courant avant impôts</b>	<b>1 664 185,70</b>	<b>2 809 464,71</b>	<b>6 303 086,12</b>	<b>6 938 075,68</b>
<b>VII. Produits exceptionnels</b>	<b>16 114,85</b>	<b>16 327,27</b>	<b>650,00</b>	-
D. Plus-values sur réalisations d'actifs immobilisés	16 114,85	16 327,27	650,00	-
E. Autres produits exceptionnels	-	-	-	-
<b>VIII. Charges exceptionnelles</b>	-	-	<b>124 453,66</b>	-
D. Moins-values sur réalisation d'actifs immobilisés	-	-	-	-
E. Autres charges exceptionnelles	-	-	124 453,66	-
<b>IX. Bénéfice de l'exercice avant impôts</b>	<b>1 680 300,55</b>	<b>2 825 791,98</b>	<b>6 179 282,46</b>	<b>6 938 075,68</b>
<b>X. Impôts sur le résultat</b>	<b>3 328,28</b>	<b>15 429,29</b>	<b>9,16</b>	-
<b>XI. Bénéfice de l'exercice</b>	<b>1 677 062,27</b>	<b>2 810 362,69</b>	<b>6 179 273,30</b>	<b>6 938 075,68</b>

Bilan après réparation au 31 décembre 2009

ACTIF	2009	2008
		EUR
<b>Actifs immobilisés</b>	<b>87 369 614,42</b>	<b>86 228 838,94</b>
I. Frais d'établissement	-	-
II. Immobilisations incorporelles	1 528 060,06	1 328 787,45
III. Immobilisations corporelles	82 906 500,74	82 042 515,20
A. Terrains et constructions	4 764 590,76	4 705 770,45
B. Installations, machines, outillages	76 252 686,87	75 474 015,36
C. Mobilier et matériel roulant	1 889 223,11	1 862 729,39
D. Location-financement et droits simil.	-	-
IV. Immobilisations financières	2 935 053,62	2 857 536,29
C. Autres immobilisations financières	2 935 053,62	2 857 536,29
1. Actions et parts	2 699 780,49	2 699 781,16
2. Créances et cautionnements en numéraire	235 273,13	157 755,13
<b>Actifs circulants</b>	<b>25 502 227,16</b>	<b>18 980 615,48</b>
V. Créances à plus d'un an	-	-
VI. Stocks et commandes en cours d'exécution	1 713 535,73	1 519 752,18
A. Stocks	1 713 535,73	1 519 752,18
1. Approvisionnements	1 710 020,15	1 510 765,07
6. Acomptes versés	3 515,58	8 987,11
VII. Créances à un an au plus	21 337 404,99	14 024 970,96
A. Créances commerciales	20 927 100,33	13 073 727,77
B. Autres créances	410 304,66	951 243,19
VIII. Placements de trésorerie	-	-
IX. Valeurs disponibles	744 652,29	1 989 988,79
X. Comptes de régularisation	1 706 634,15	1 445 903,55
<b>Total de l'actif</b>	<b>112 871 841,58</b>	<b>105 209 454,42</b>

Comptes arrêtés au 31/12/2009 en Euros.

<b>PASSIF</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
		EUR
<b>Capitaux propres</b>	<b>46 439 002,85</b>	<b>42 507 219,35</b>
I. Capital	2 572 620,67	2 572 620,67
A. Capital souscrit	4 665 000,00	4 665 000,00
B. Capital non-appelé (-)	-2 092 379,33	- 2 092 379,33
IV. Réserves	460 000,00	460 000,00
A. Réserve légale	460 000,00	460 000,00
V. Bénéfice reporté	43 406 382,18	39 474 598,68
<b>Provisions et impôts différés</b>	<b>840 694,78</b>	<b>2 106 306,28</b>
VII. A. Provisions pour risques et charges	840 694,78	2 106 306,28
4. Autres risques et charges	840 694,78	2 106 306,28
<b>Dettes</b>	<b>65 592 143,95</b>	<b>60 595 928,79</b>
VIII. Dettes à plus d'un an	2 793 145,94	3 447 392,58
A. Dettes financières	2 782 833,84	3 437 080,48
3. Dettes de location-financement et assimil.	57 598,31	86 376,23
4. Etablissements de crédit	2 725 235,53	3 350 704,25
D. Autres dettes	10 312,10	10 312,10
IX. Dettes à un an au plus	55 111 584,19	48 988 826,58
A. Dettes à plus d'un an échéant dans l'année	651 927,90	629 481,97
B. Dettes financières	17 436 805,50	19 436 805,50
1. Etablissements de crédit	17 436 805,50	19 436 805,50
C. Dettes commerciales	20 871 478,49	16 253 808,67
1. Fournisseurs	20 871 478,49	16 253 808,67
E. Dettes fiscales, salariales et sociales	1 855 139,34	2 339 958,20
1. Impôts	751 428,60	739 380,64
2. Rémunérations et charges sociales	1 103 710,74	1 600 577,56
F. Autres dettes	14 296 232,96	10 328 772,24
X. Comptes de régularisation	7 687 413,82	8 159 709,63
<b>Total du passif</b>	<b>112 871 841,58</b>	<b>105 209 454,42</b>

## Bilan après répartition par sous-secteur au 31 décembre 2009

ACTIF	Ixelles	Uccle	Evere	Courcelles
				EUR
<b>Actifs immobilisés</b>	<b>9 905 526,59</b>	<b>1 459 173,84</b>	<b>437 981,91</b>	<b>6 412 466,29</b>
I. Frais d'établissement	-	-	-	-
II. Immobilisations incorporelles	- 1 326,28	-	-	-
III. Immobilisations corporelles	9 768 071,13	1 459 173,84	423 507,72	6 412 466,29
A. Terrains et constructions	3 120 478,35	-	-	116 452,21
B. Installations, machines, outillages	6 226 730,68	1 459 173,84	421 836,04	6 246 153,53
C. Mobilier et matériel roulant	420 862,10	-	1 671,68	49 860,55
D. Location-financement et droits simil.	-	-	-	-
IV. Immobilisations financières	138 781,74	-	14 474,19	-
C. Autres immobilisations financières	138 781,74	-	14 474,19	-
1. Actions et parts	-	-	-	-
2. Créances et cautionnements en numéraire	138 781,74	-	14 474,19	-
<b>Actifs circulants</b>	<b>1 148 624,68</b>	<b>701 579,50</b>	<b>- 118 409,23</b>	<b>328 419,47</b>
V. Créances à plus d'un an	-	-	-	-
VI. Stocks et commandes en cours d'exécution	-	-	- 271 666,46	-
A. Stocks	-	-	- 271 666,46	-
1. Approvisionnements	-	-	- 271 666,46	-
6. Acomptes versés	-	-	-	-
VII. Créances à un an au plus	1 165 955,79	702 644,29	145 703,81	322 781,77
A. Créances commerciales	1 165 487,17	700 784,29	145 703,81	322 588,46
B. Autres créances	468,62	1 860,00	-	193,31
VIII. Placements de trésorerie	-	-	-	-
IX. Valeurs disponibles	- 20 074,69	- 1 064,79	-	5 622,28
X. Comptes de régularisation	2 743,58	-	7 553,42	15,42
<b>Total de l'actif</b>	<b>11 054 151,27</b>	<b>2 160 753,34</b>	<b>319 572,68</b>	<b>6 740 885,76</b>
Mise à disposition des ressources de Brutélé	- 5 770 609,64	- 2 334 725,87	- 2 498 832,95	- 596 031,34

Farciennes	Rochefort	Wavre	Thuin	A.I.E.S.H.	Charleroi	Serv. généraux
EUR						
<b>7 400 862,88</b>	<b>583 686,62</b>	<b>6 434 831,11</b>	<b>4 146 136,60</b>	-	<b>10 957 203,04</b>	<b>39 631 745,54</b>
-	-	-	-	-	-	-
2 236,50	-	0,01	-	-	952,00	1 526 197,83
7 398 626,38	583 686,62	6 431 168,74	4 146 136,60	-	10 951 014,19	35 332 649,23
122 656,74	19 357,85	13 250,02	-	-	1 341 733,95	30 661,64
7 159 368,77	556 281,69	6 389 542,93	4 145 993,13	-	9 355 460,85	34 292 145,41
116 600,87	8 047,08	28 375,79	143,47	-	253 819,39	1 009 842,18
-	-	-	-	-	-	-
-	-	3 662,36	-	-	5 236,85	2 772 898,48
-	-	3 662,36	-	-	5 236,85	2 772 898,48
-	-	-	-	-	-	2 699 780,49
-	-	3 662,36	-	-	5 236,85	73 117,99
<b>504 327,72</b>	<b>- 3 135,34</b>	<b>189 013,78</b>	<b>157 516,06</b>	-	<b>1 731 062,02</b>	<b>20 863 228,50</b>
-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	1 985 202,19
-	-	-	-	-	-	1 985 202,19
-	-	-	-	-	-	1 981 686,61
-	-	-	-	-	-	3 515,58
496 981,53	- 3 135,34	188 563,61	157 516,06	-	1 731 125,75	16 429 267,72
496 785,28	- 3 145,42	188 563,61	157 347,06	-	1 658 425,73	16 094 560,34
196,25	10,08	-	169,00	-	72 700,02	334 707,38
-	-	-	-	-	-	-
7 101,57	-	450,17	-	-	- 686,78	753 304,53
244,62	-	-	-	-	623,05	1 695 454,06
<b>7 905 190,60</b>	<b>580 551,28</b>	<b>6 623 844,89</b>	<b>4 303 652,66</b>	-	<b>12 688 265,06</b>	<b>60 494 974,04</b>
- 2 146 687,35	- 101 751,14	- 2 045 731,53	-	- 72 151,39	- 3 702 083,88	-

## Bilan après répartition par sous-secteur au 31 décembre 2009

PASSIF	Ixelles	Uccle	Evere	Courcelles
				EUR
<b>Capitaux propres</b>	<b>10 698 704,23</b>	<b>2 447 942,61</b>	<b>1 588 693,46</b>	<b>5 238 345,64</b>
I. Capital	1 090 000,00	380 000,00	120 000,00	117 906,94
A. Capital souscrit	1 090 000,00	380 000,00	120 000,00	460 000,00
B. Capital non-appelé (-)	-	-	-	- 342 093,06
IV. Réserves	113 883,70	41 555,73	12 537,66	48 061,03
A. Réserve légale	113 883,70	41 555,73	12 537,66	48 061,03
V. Bénéfice reporté	9 494 820,53	2 026 386,88	1 456 155,80	5 072 377,67
<b>Provisions et impôts différés</b>	<b>715 116,17</b>	<b>- 138 582,54</b>	<b>21 271,33</b>	<b>14 571,67</b>
VII. A. Provisions pour risques et charges	715 116,17	- 138 582,54	21 271,33	14 571,67
4. Autres risques et charges	715 116,17	- 138 582,54	21 271,33	14 571,67
<b>Dettes</b>	<b>5 410 940,51</b>	<b>2 186 119,14</b>	<b>1 208 440,84</b>	<b>2 083 999,79</b>
VIII. Dettes à plus d'un an	-	-	-	-
A. Dettes financières	-	-	-	-
3. Dettes de location-financement et assimilées	-	-	-	-
4. Etablissements de crédit	-	-	-	-
D. Autres dettes	-	-	-	-
IX. Dettes à un an au plus	3 632 159,03	1 299 276,25	1 836 352,06	1 292 757,45
A. Dettes à plus d'un an échéant dans l'année	-	-	-	-
B. Dettes financières	-	-	-	-
1. Etablissements de crédit	-	-	-	-
C. Dettes commerciales	185 966,08	13 350,91	1 205 081,39	72 033,28
1. Fournisseurs	185 966,08	13 350,91	1 205 081,39	72 033,28
E. Dettes fiscales, salariales et sociales	213,05	135,45	-	27,69
1. Impôts	213,05	135,45	-	27,69
2. Rémunérations et charges sociales	-	-	-	-
F. Autres dettes	3 445 979,90	1 285 789,89	631 270,67	1 220 696,48
X. Comptes de régularisation	1 778 781,48	886 842,89	- 627 911,22	791 242,34
<b>Total du passif</b>	<b>16 824 760,91</b>	<b>4 495 479,21</b>	<b>2 818 405,63</b>	<b>7 336 917,10</b>
Différences avec le total de l'actif				
Emplois des ressources des autres sous-secteurs	-	-	-	-

Farciennes	Rochefort	Wavre	Thuin	A.I.E.S.H.	Charleroi	Serv. généraux	EUR
<b>7 473 775,78</b>	<b>441 988,63</b>	<b>6 441 975,76</b>	<b>1 652 980,63</b>	<b>60 779,59</b>	<b>10 393 816,52</b>	-	
228 033,32	25 252,78	187 218,97	55 108,68	55 108,68	313 991,30	-	
585 000,00	55 000,00	320 000,00	215 000,00	215 000,00	1 225 000,00	-	
- 356 966,68	- 29 747,22	-132 781,03	- 159 891,32	- 159 891,32	- 911 008,70	-	
61 121,07	5 746,42	26 642,53	22 463,29	-	127 988,57	-	
61 121,07	5 746,42	26 642,53	22 463,29	-	127 988,57	-	
7 184 621,39	410 989,43	6 228 114,26	1 575 408,66	5 670,91	9 951 836,65	-	
<b>123 062,57</b>	<b>12 389,33</b>	<b>- 1 370,89</b>	<b>- 23 175,01</b>	-	<b>117 412,15</b>	-	
123 062,57	12 389,33	- 1 370,89	- 23 175,01	-	117 412,15	-	
123 062,57	12 389,33	- 1 370,89	- 23 175,01	-	117 412,15	-	
<b>2 455 039,60</b>	<b>227 924,46</b>	<b>2 228 971,55</b>	<b>1 200 234,36</b>	<b>11 371,80</b>	<b>5 879 120,27</b>	<b>42 699 981,63</b>	
-	-	-	-	-	-	2 793 145,94	
-	-	-	-	-	-	2 782 833,84	
-	-	-	-	-	-	57 598,31	
-	-	-	-	-	-	2 725 235,53	
-	-	-	-	-	-	10 312,10	
1 557 535,58	115 073,62	1 474 046,50	683 158,18	11 371,80	4 029 466,09	39 180 387,63	
-	-	-	-	-	-	651 927,90	
-	-	-	-	-	-	17 436 805,50	
-	-	-	-	-	-	17 436 805,50	
20 073,27	1 667,47	31 224,21	47 737,96	-	239 381,96	19 054 961,96	
20 073,27	1 667,47	31 224,21	47 737,96	-	239 381,96	19 054 961,96	
-	-	57,45	-	-	30,98	1 854 674,72	
-	-	57,45	-	-	30,98	750 963,98	
-	-	-	-	-	-	1 103 710,74	
1 537 462,31	113 406,15	1 442 764,84	635 420,22	11 371,80	3 790 053,15	182 017,55	
897 504,02	112 850,84	754 925,05	517 076,18	-	1 849 654,18	726 448,06	
<b>10 051 877,95</b>	<b>682 302,42</b>	<b>8 669 576,42</b>	<b>2 830 039,98</b>	<b>72 151,39</b>	<b>16 390 348,94</b>	<b>42 699 981,63</b>	
-	-	-	1 473 612,68	-	-	17 794 992,41	

## Actif

## II. ETAT DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

EUR

<b>a) Valeur d'acquisition</b>	
> Au terme de l'exercice précédent	5 807 796,97
> Mutations de l'exercice	749 724,75
> <b>Au terme de l'exercice 2009</b>	<b>6 557 521,72</b>
<b>c) Amortissements et réductions de valeur (-)</b>	
> Au terme de l'exercice précédent	4 479 009,52
> Mutations de l'exercice:	
Acté	550 452,14
> <b>Au terme de l'exercice 2009</b>	<b>5 029 461,66</b>
<b>Valeur comptable nette au terme de l'exercice 2009</b>	<b>1 528 060,06</b>

## III. ETAT DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES

EUR

<b>a) Valeur d'acquisition</b>	
> Au terme de l'exercice précédent	210 818 402,79
Terrains et constructions	9 785 036,20
Installations, matériel et outillage	192 995 967,36
Mobilier et matériel roulant	8 037 399,23
Locations-financements et droits assimilés	-
> Mutations de l'exercice - Acté	11 712 250,92
Terrains et constructions	451 363,10
Installations, matériel et outillage	11 019 267,75
Mobilier et matériel roulant	732 743,33
Locations-financements et droits assimilés	-
Cessions, désaffectations et transferts	- 491 123,26
<b>Au terme de l'exercice 2009</b>	<b>222 530 653,71</b>
<b>c) Amortissements et réductions de valeur (-)</b>	
> Au terme de l'exercice précédent	128 775 887,59
> Mutations de l'exercice	10 848 265,38
Terrains et constructions	392 542,79
Installations, matériel et outillage	10 116 142,58
Mobilier et matériel roulant	706 249,61
Locations-financements et droits assimilés	-
Annulations à la suite de cessions et désaffectations	- 366 669,60
> <b>Au terme de l'exercice 2009</b>	<b>139 624 152,97</b>
<b>Valeur comptable nette au terme de l'exercice 2009</b>	<b>82 906 500,74</b>

Note: Les montants des amortissements de l'exercice représentent 5,14% de la valeur des investissements correspondants  
Le rapport entre les montants cumulés des amortissements et ceux des investissements s'élève à 63,30%



## IV. ETAT DES IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

EUR

**1. Participations, actions et parts****a) Valeur d'acquisition**

> Au terme de l'exercice précédent	3 238 912,00
> Mutations de l'exercice	
Acté	77 518,00
> <b>Au terme de l'exercice 2009</b>	<b>3 316 430,00</b>

**b) Amortissements et réductions de valeur (-)**

> Au terme de l'exercice précédent	- 14 873,61
> Mutations de l'exercice	
Acté	- 0,67
> <b>Au terme de l'exercice 2009</b>	<b>- 14 874,28</b>

**c) Montants non appelés**

> Au terme de l'exercice précédent	- 366 502,10
> Mutations de l'exercice	-
> <b>Au terme de l'exercice 2009</b>	<b>- 366 502,10</b>

<b>Valeur comptable nette au terme de l'exercice 2009</b>	<b>2 935 053,62</b>
---	---------------------

## Passif

## VIII. ETAT DU CAPITAL (capitaux souscrits et libérés au 31/12/2009)

Communes	Nombre de parts souscrites	Capital souscrit	Capital non appelé	Capital libéré
		EUR		EUR
<b>Ixelles</b>	93	465.000	-	465.000
Auderghem	32	160.000	-	160.000
Saint-Gilles	57	285.000	-	285.000
Woluwe-Saint-Pierre	36	180.000	-	180.000
<b>Total sous-secteur</b>	<b>218</b>	<b>1.090.000</b>	<b>-</b>	<b>1.090.000</b>
<b>Evere</b>	<b>24</b>	<b>120.000</b>	<b>-</b>	<b>120.000</b>
<b>Uccle</b>	<b>76</b>	<b>380.000</b>	<b>-</b>	<b>380.000</b>
<b>Charleroi</b>	<b>245</b>	<b>1.225.000</b>	<b>911.008,70</b>	<b>313.991</b>
<b>Courcelles</b>	33	165.000	122.707,29	42.293
Chapelle-lez-Herlaimont	15	75.000	55.776,04	19.224
Fontaine-l'Evêque	21	105.000	78.086,46	26.913
Pont-à-Celles	16	80.000	59.494,45	20.506
Seneffe	7	35.000	26.028,82	8.971
<b>Total sous-secteur</b>	<b>92</b>	<b>460.000</b>	<b>342.093,06</b>	<b>117.907</b>
<b>Farciennes</b>	14	70.000		70.000
Aiseau-Presles	11	55.000	40.902,43	14.098
Châtelet	41	205.000	152.454,52	52.545
Fleurus	23	115.000	59.494,45	55.505
Sambreville	28	140.000	104.115,28	35.885
<b>Total sous-secteur</b>	<b>117</b>	<b>585.000</b>	<b>356.966,68</b>	<b>228.033</b>
<b>Rochefort</b>	<b>11</b>	<b>55.000</b>	<b>29.747,22</b>	<b>25.253</b>
<b>Thuin</b>	12	60.000	44.620,83	15.379
Ham-sur-Heure-Nalinnes	11	55.000	40.902,43	14.098
Lobbès	6	30.000	22.310,42	7.690
Merbes-le-Château	4	20.000	14.873,61	5.126
Montigny-le-Tilleul	10	50.000	37.184,03	12.816
<b>Total sous-secteur</b>	<b>43</b>	<b>215.000</b>	<b>159.891,32</b>	<b>55.109</b>
<b>A.I.E.S.H.</b>	<b>43</b>	<b>215.000</b>	<b>159.891,32</b>	<b>55.109</b>
<b>Wavre</b>	20	100.000	-	100.000
Beauvechain	4	20.000	14.873,62	5.126
Gembloux	18	90.000	66.931,25	23.069
Chastre	5	25.000	18.750,00	6.250
Villers-la-Ville	8	40.000	-	40.000
Incourt	3	15.000	9.915,74	5.084
Perwez	6	30.000	22.310,42	7.690
<b>Total sous-secteur</b>	<b>64</b>	<b>320.000</b>	<b>132.781,03</b>	<b>187.219</b>
<b>TOTAL</b>	<b>933</b>	<b>4.665.000</b>	<b>2.092.379,33</b>	<b>2.572.621</b>

**X. ETAT DES DETTES****a) Ventilation des dettes à l'origine à plus d'un an, en fonction de leur durée résiduelle**

Données	Echéance dans l'année	Ayant plus d'1 an mais 5 ans au plus à courir	Ayant plus de 5 ans à courir
			EUR
<b>Dettes financières</b>			
4. Etablissements de crédit	651 927,90	2 725 235,53	-
Autres dettes	17 436 805,50		
<b>TOTAL</b>	<b>18 088 733,40</b>	<b>2 725 235,53</b>	<b>-</b>

**XII. RÉSULTATS D'EXPLOITATION (données relatives au personnel)****2009****2008****C1. Travailleurs inscrits au registre du personnel**

a) Nombre total à la date de clôture	261,00	271,00
b) Effectif moyen du personnel calculé en équivalents temps plein	253,10	242,10
c) Nombre effectif d'heures prestées	480 882,40	466 394,90

**C2. Frais de personnel (en 000 EUR)**

a) Rémunérations et avantages sociaux directs	13 415,70	12 080,00
b) Cotisations patronales d'assurances sociales	3 796,11	3 503,23
c) Primes patronales pour assurances extra-légales	13,78	58,61
d) Autres frais de personnel	546,30	613,27
	17771,89	

## RÉSUMÉ DES RÈGLES D'ÉVALUATION

---

### Actif du bilan (après répartition)

#### Immobilisations corporelles (rubrique A III)

La valeur comptable des immobilisés est égale à la valeur initiale des installations, diminuée des amortissements.

La totalité des investissements est financée par la Société, sur fonds propres et par emprunts auprès d'organismes bancaires, sans aucune participation ou contribution financière des communes.

La possibilité de réévaluation des immobilisés n'a pas été appliquée pour l'exercice 2009.

Les taux d'amortissement des immobilisés sont appropriés à la nature des investissements.

Ils sont de 4 % pour les fibres optiques ;  
5 % pour les immeubles ;  
5 % pour les câbles coaxiaux et matériels de raccordements ;  
10 % pour les appareils de réseau et le mobilier ;  
20 % pour les immobilisations incorporelles et pour les appareils de stations d'antennes ;  
25 % pour les appareils de mesure, le matériel roulant et le matériel informatique.

Les biens acquis en location-financement sont amortis aux taux des organismes de crédit.

**COMPTES DE RÉSULTATS INTERNES**  
*Résultats des secteurs et sous-secteurs d'exploitation*  
*Comparés 2009-2008*

**Secteur de Bruxelles**

> Ixelles	40
> Evere	41
> Uccle	42

**Secteur Wallon**

> Charleroi	43
> Courcelles	44
> Farciennes	45
> Thuin	46
> AIESH	47
> Rochefort	48
> Wavre	49

<b>Services généraux</b>	<b>50</b>
--------------------------	-----------

## Sous-secteur d'Ixelles: communes d'Auderghem, Ixelles, Saint-Gilles et Woluwe-Saint-Pierre

	2009	2008
<b>I. Ventes et prestations</b>	<b>15 330 856,61</b>	<b>15 583 543,57</b>
A. Chiffre d'affaires	14 837 094,50	14 955 857,95
Dont droits d'auteur	1 181 606,81	1 163 719,52
C. Production immobilisée	312 110,51	351 332,93
D. Autres produits	181 651,60	276 352,69
<b>II. Coûts des ventes et prestations</b>	<b>13 638 383,96</b>	<b>13 765 740,31</b>
A. Approvisionnements et marchandises	1 127 796,17	922 325,92
1. Achats	1 127 796,17	922 325,92
B. Services et biens divers	10 200 066,15	9 329 107,03
Dont droits d'auteur	1 503 526,31	1 419 947,36
Autres	8 696 539,84	7 909 159,67
C. Rémunérations, charges sociales et pensions	1 824 058,04	2 224 258,55
D. Amortissements et réductions de valeur sur immobilisations incorporelles et corporelles	678 622,21	665 953,36
E. Réductions de valeurs sur stocks et créances commerciales (dot.+, reprises -)	118 432,85	765 346,07
F. Provisions pour risques et charges (dotations +, utilisations et reprises -)	- 321 919,50	- 147 711,84
G. Autres charges d'exploitation	11 328,04	6 461,22
<b>III. Bénéfice d'exploitation</b>	<b>1 692 472,65</b>	<b>1 817 803,26</b>
<b>IV. Produits financiers</b>	<b>205 314,67</b>	<b>167 178,08</b>
A. Produits des immobilisations financières	1 352,36	1 703,76
B. Produits des actifs circulants	192,54	53,21
C. Autres produits financiers	203 769,77	165 421,11
<b>V. Charges financières</b>	<b>366 888,93</b>	<b>346 723,78</b>
C. Autres charges financières	366 888,93	346 723,78
<b>VI. Bénéfice courant avant impôts</b>	<b>1 530 898,39</b>	<b>1 638 257,56</b>
<b>VII. Produits exceptionnels</b>	<b>4 133,86</b>	<b>1 033,05</b>
D. Plus-values sur réalisations d'actifs immobilisés	4 133,86	1 033,05
E. Autres produits exceptionnels	-	-
<b>IX. Bénéfice de l'exercice avant impôts</b>	<b>1 535 032,25</b>	<b>1 639 290,61</b>
<b>X. Impôts sur le résultat</b>	<b>267,36</b>	<b>308,50</b>
<b>XI. Bénéfice de l'exercice</b>	<b>1 534 764,89</b>	<b>1 638 982,11</b>

Comptes arrêtés au 31/12/2009 en Euros.

## Sous-secteur d'Evere: commune d'Evere

	2009	2008
<b>I. Ventes et prestations</b>	<b>2 489 693,17</b>	<b>2 597 316,70</b>
A. Chiffre d'affaires	2 409 507,43	2 492 700,03
Dont droits d'auteur	224 171,71	220 328,38
C. Production immobilisée	50 685,97	58 556,83
D. Autres produits	29 499,77	46 059,84
<b>II. Coûts des ventes et prestations</b>	<b>2 240 307,57</b>	<b>2 209 909,33</b>
A. Approvisionnements et marchandises	183 151,31	153 724,51
1. Achats	183 151,31	153 724,51
B. Services et biens divers	1 701 883,12	1 520 252,54
Dont droits d'auteur	303 316,20	281 452,65
Autres	1 398 566,92	1 238 799,89
C. Rémunérations, charges sociales et pensions	296 222,51	354 711,38
D. Amortissements et réductions de valeur sur immobilisations incorporelles et corporelles	110 206,57	110 994,77
E. Réductions de valeurs sur stocks et créances commerciales (dot.+, reprises -)	26 114,98	130 275,70
F. Provisions pour risques et charges (dotations +, utilisations et reprises -)	- 79 110,57	- 61 126,46
G. Autres charges d'exploitation	1 839,65	1 076,89
<b>III. Bénéfice d'exploitation</b>	<b>249 385,60</b>	<b>387 407,37</b>
<b>IV. Produits financiers</b>	<b>82 862,58</b>	<b>72 060,13</b>
A. Produits des immobilisations financières	219,62	283,97
B. Produits des actifs circulants	31,27	8,87
C. Autres produits financiers	82 611,69	71 767,29
<b>V. Charges financières</b>	<b>55 171,21</b>	<b>46 974,71</b>
C. Autres charges financières	55 171,21	46 974,71
<b>VI. Bénéfice courant avant impôts</b>	<b>277 076,97</b>	<b>412 492,79</b>
<b>IX. Bénéfice de l'exercice avant impôts</b>	<b>277 076,97</b>	<b>412 492,79</b>
<b>X. Impôts sur le résultat</b>	<b>80,24</b>	<b>91,61</b>
<b>XI. Bénéfice de l'exercice</b>	<b>276 996,73</b>	<b>412 401,18</b>

## Sous-secteur d'Uccle: commune d'Uccle

	2009	2008
<b>I. Ventes et prestations</b>	<b>5 336 232,76</b>	<b>5 294 253,05</b>
A. Chiffre d'affaires	5 176 438,02	5 181 102,71
Dont droits d'auteur	-	515 799,28
C. Production immobilisée	96 419,24	17 414,50
D. Autres produits	63 375,50	95 735,84
<b>II. Coûts des ventes et prestations</b>	<b>4 757 244,03</b>	<b>4 437 777,49</b>
A. Approvisionnements et marchandises	323 396,68	183 775,71
1. Achats	323 396,68	183 775,71
B. Services et biens divers	3 721 818,98	3 092 205,72
Dont droits d'auteur	-	614 139,52
Autres	3 721 818,98	2 478 066,20
C. Rémunérations, charges sociales et pensions	636 386,28	1 024 730,78
D. Amortissements et réductions de valeur sur immobilisations incorporelles et corporelles	132 139,71	125 785,57
E. Réductions de valeurs sur stocks et créances commerciales (dotations +, utilisations et reprises -)	54 722,21	215 705,58
F. Provisions pour risques et charges (dotations +, utilisations et reprises -)	- 115 172,01	- 206 664,21
-	-	-
G. Autres charges d'exploitation	3 952,18	2 238,34
<b>III. Bénéfice d'exploitation</b>	<b>578 988,73</b>	<b>856 475,56</b>
<b>IV. Produits financiers</b>	<b>80 581,47</b>	<b>95 116,71</b>
A. Produits des immobilisations financières	471,82	590,23
B. Produits actifs circulants	67,17	18,43
C. Autres produits financiers	80 042,48	94 508,05
<b>V. Charges financières</b>	<b>75 350,94</b>	<b>58 322,05</b>
C. Autres charges financières	75 350,94	58 322,05
<b>VI. Bénéfice courant avant impôts</b>	<b>584 219,26</b>	<b>893 270,22</b>
<b>IX. Bénéfice de l'exercice avant impôts</b>	<b>584 219,26</b>	<b>893 270,22</b>
<b>X. Impôts sur le résultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>XI. Bénéfice de l'exercice</b>	<b>584 219,26</b>	<b>893 270,22</b>

Comptes arrêtés au 31/12/2009 en Euros.



## Sous-secteur de Charleroi: ville de Charleroi

	2009	2008
<b>I. Ventes et prestations</b>	<b>18 552 066,07</b>	<b>18 308 832,68</b>
A. Chiffre d'affaires	17 321 171,63	16 934 714,17
Dont droits d'auteur	1 266 276,54	1 205 230,38
C. Production immobilisée	726 435,79	901 037,18
D. Autres produits	504 458,65	473 081,33
<b>II. Coûts des ventes et prestations</b>	<b>16 734 077,73</b>	<b>15 934 060,52</b>
A. Approvisionnements et marchandises	1 342 221,30	1 009 960,08
1. Achats	1 342 221,30	1 009 960,08
B. Services et biens divers	11 858 722,64	9 985 361,56
Dont droits d'auteur	1 535 702,09	1 445 142,38
Autres	10 323 020,55	8 540 219,18
C. Rémunérations, charges sociales et pensions	2 424 919,08	2 899 592,66
D. Amortissements et réductions de valeur sur immobilisations incorporelles et corporelles	984 698,21	1 028 229,70
E. Réduction de valeur sur stocks et créances commerciales (dotations +, utilisations et reprises -)	297 782,52	1 243 641,86
F. Provisions pour risques et charges (dotations +, utilisations et reprises -)	- 269 425,55	- 239 826,55
G. Autres charges d'exploitation	95 159,53	7 101,21
<b>III. Bénéfice d'exploitation</b>	<b>1 817 988,34</b>	<b>2 374 772,16</b>
<b>IV. Produits financiers</b>	<b>146 750,34</b>	<b>137 906,40</b>
B. Produits des actifs circulants	178,69	89,46
C. Autres produits financiers	146 571,65	137 816,94
<b>V. Charges financières</b>	<b>375 411,81</b>	<b>329 528,78</b>
C. Autres charges financières	375 411,81	329 528,78
<b>VI. Bénéfice courant avant impôts</b>	<b>1 589 326,87</b>	<b>2 183 149,78</b>
<b>VII. Produits exceptionnels</b>	<b>4 501,65</b>	<b>1 900,84</b>
D. Plus-values sur réalisations d'actifs immobilisés	4 501,65	1 900,84
<b>VIII. Charges exceptionnelles</b>	<b>-</b>	<b>13,42</b>
E. Autres charges exceptionnelles	-	13,42
<b>IX. Bénéfice de l'exercice avant impôts</b>	<b>1 593 828,52</b>	<b>2 185 037,20</b>
<b>X. Impôts sur le résultat</b>	<b>26,80</b>	<b>-</b>
<b>XI. Bénéfice de l'exercice</b>	<b>1 593 801,72</b>	<b>2 185 037,20</b>

## Sous-secteur de Courcelles: communes de Chapelle-lez-Herlaimont, Courcelles, Fontaine-l'Évêque, Pont-à-Celles et Seneffe

	2009	2008
<b>I. Ventes et prestations</b>	<b>7 659 690,34</b>	<b>7 655 404,70</b>
A. Chiffre d'affaires	7 126 327,17	6 949 466,44
Dont droits d'auteur	553 076,60	520 249,89
C. Production immobilisée	332 453,07	518 583,68
D. Autres produits	200 910,10	187 354,58
<b>II. Coûts des ventes et prestations</b>	<b>6 434 367,28</b>	<b>6 247 536,78</b>
A. Approvisionnements et marchandises	641 213,97	532 473,38
1. Achats	641 213,97	532 473,38
B. Services et biens divers	4 361 353,11	3 829 376,13
Dont droits d'auteur	668 824,37	618 381,98
Autres	3 692 528,74	3 210 994,15
C. Rémunérations, charges sociales et pensions	900 858,18	1 125 072,13
D. Amortissements et réductions de valeur sur immobilisations incorporelles et corporelles	567 790,31	581 276,79
E. Réduction de valeur sur stocks et créances commerciales (dotations +, utilisations et reprises -)	36 328,32	273 260,20
F. Provisions pour risques et charges (dotations +, utilisations et reprises -)	- 115 747,77	- 98 209,34
G. Autres charges d'exploitation	42 571,16	4 287,49
<b>III. Bénéfice d'exploitation</b>	<b>1 225 323,06</b>	<b>1 407 867,92</b>
<b>IV. Produits financiers</b>	<b>2 767,58</b>	<b>59,28</b>
B. Produits des actifs circulants	61,50	59,28
C. Autres produits financiers	2 706,08	-
<b>V. Charges financières</b>	<b>172 820,52</b>	<b>143 860,58</b>
C. Autres charges financières	172 820,52	143 860,58
<b>VI. Bénéfice courant avant impôts</b>	<b>1 055 270,12</b>	<b>1 264 066,62</b>
<b>VII. Produits exceptionnels</b>	<b>-</b>	<b>4 884,30</b>
D. Plus-values sur réalisations d'actifs immobilisés	-	4 884,30
<b>IX. Bénéfice de l'exercice avant impôts</b>	<b>1 055 270,12</b>	<b>1 268 950,92</b>
<b>X. Impôts sur le résultat</b>	<b>9,22</b>	<b>8,89</b>
<b>XI. Bénéfice de l'exercice</b>	<b>1 055 260,90</b>	<b>1 268 942,03</b>

Comptes arrêtés au 31/12/2009 en Euros.

## Sous-secteur de Farciennes: communes d'Aiseau-Presles, Châtelet, Farciennes, Fleurus et Sambreville

	2009	2008
<b>I. Ventes et prestations</b>	<b>10 390 368,64</b>	<b>9 916 552,30</b>
A. Chiffre d'affaires	9 467 226,01	9 156 495,97
Dont droits d'auteur	702 416,46	661 850,37
C. Production immobilisée	652 573,10	508 336,37
D. Autres produits	270 569,53	251 719,96
<b>II. Coûts des ventes et prestations</b>	<b>8 921 979,21</b>	<b>8 301 192,70</b>
A. Approvisionnements et marchandises	808 287,34	491 450,66
1. Achats	808 287,34	491 450,66
B. Services et biens divers	6 359 862,20	5 534 212,90
Dont droits d'auteur	851 833,24	785 677,80
Autres	5 508 028,96	4 748 535,10
C. Rémunérations, charges sociales et pensions	1 190 911,71	1 425 603,56
D. Amortissements et réductions de valeur sur immobilisations incorporelles et corporelles	563 839,22	579 296,48
E. Réduction de valeur sur stocks et créances commerciales (dotations +, utilisations et reprises -)	97 310,35	393 269,47
F. Provisions pour risques et charges (dotations +, utilisations et reprises -)	- 149 416,78	- 123 947,13
G. Autres charges d'exploitation	51 185,17	1 306,76
<b>III. Bénéfice d'exploitation</b>	<b>1 468 389,43</b>	<b>1 615 359,60</b>
<b>IV. Produits financiers</b>	<b>85 883,38</b>	<b>73 196,81</b>
B. Produits des actifs circulants	84,67	77,69
C. Autres produits financiers	85 798,71	73 119,12
<b>V. Charges financières</b>	<b>250 950,52</b>	<b>207 034,38</b>
C. Autres charges financières	250 950,52	207 034,38
<b>VI. Bénéfice courant avant impôts</b>	<b>1 303 322,29</b>	<b>1 481 522,03</b>
<b>VII. Produits exceptionnels</b>	<b>-</b>	<b>5 773,55</b>
D. Plus-values sur réalisations d'actifs immobilisés	-	5 773,55
<b>IX. Bénéfice de l'exercice avant impôts</b>	<b>1 303 322,29</b>	<b>1 487 295,58</b>
<b>X. Impôts sur le résultat</b>	<b>12,70</b>	<b>11,65</b>
<b>XI. Bénéfice de l'exercice</b>	<b>1 303 309,59</b>	<b>1 487 283,93</b>

## Sous-secteur de Thuin: communes de Ham-sur-Heure-Nalinnes, Lobbes, Merbes-le-Château, Montigny-le-Tilleul et Thuin

	2009	2008
<b>I. Ventes et prestations</b>	<b>4 155 525,95</b>	<b>3 923 324,65</b>
A. Chiffre d'affaires	3 694 033,19	3 592 568,01
Dont droits d'auteur	312 731,79	298 245,65
C. Production immobilisée	353 633,95	231 234,44
D. Autres produits	107 858,81	99 522,20
<b>II. Coûts des ventes et prestations</b>	<b>3 693 550,06</b>	<b>3 270 424,66</b>
A. Approvisionnements et marchandises	533 697,98	365 419,73
1. Achats	533 697,98	365 419,73
B. Services et biens divers	2 270 644,40	1 847 555,91
Dont droits d'auteur	379 169,52	349 721,64
Autres	1 891 474,88	1 497 834,27
C. Rémunérations, charges sociales et pensions	517 858,88	640 291,38
D. Amortissements et réductions de valeur sur immobilisations incorporelles et corporelles	360 143,87	385 813,83
E. Réduction de valeur sur stocks et créances commerciales (dotations +, utilisations et reprises -)	53 798,93	80 702,71
F. Provisions pour risques et charges (dotations +, utilisations et reprises -)	- 66 437,73	- 51 532,31
G. Autres charges d'exploitation	23 843,73	2 173,41
<b>III. Bénéfice d'exploitation</b>	<b>461 975,89</b>	<b>652 899,99</b>
<b>IV. Produits financiers</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
C. Autres produits financiers	-	-
<b>V. Charges financières</b>	<b>115 834,03</b>	<b>105 572,52</b>
C. Autres charges financières	115 834,03	105 572,52
<b>VI. Bénéfice courant avant impôts</b>	<b>346 141,86</b>	<b>547 327,47</b>
<b>IX. Bénéfice de l'exercice avant impôts</b>	<b>346 141,86</b>	<b>547 327,47</b>
<b>X. Impôts sur le résultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>XI. Bénéfice de l'exercice</b>	<b>346 141,86</b>	<b>547 327,47</b>

Comptes arrêtés au 31/12/2009 en Euros.

## Sous-secteur AIESH (Association Intercommunale d'Electricité du Sud-Hainaut)

	2009	2008
I. Ventes et prestations	-	-
II. Coûts des ventes et prestations	13,00	-
B. Services et biens divers	13,00	
Autres	13,00	
III. Bénéfice d'exploitation (Perte -)	- 13,00	-
IV. Produits financiers	2 793,35	3 159,52
C. Autres produits financiers	2 793,35	3 159,52
V. Charges financières	350,06	462,62
C. Autres charges financières	350,06	462,62
VI. Bénéfice courant avant impôts	2 430,29	2 696,90
IX. Bénéfice de l'exercice avant impôts	2 430,29	2 696,90
X. Impôts sur le résultat	-	-
<b>XI. Bénéfice de l'exercice</b>	<b>2 430,29</b>	<b>2 696,90</b>

## Sous-secteur de Rochefort: commune de Rochefort

	2009	2008
<b>I. Ventes et prestations</b>	<b>538 984,73</b>	<b>615 864,94</b>
A. Chiffre d'affaires	507 121,61	544 658,76
Dont droits d'auteur	78 750,18	78 407,53
C. Production immobilisée	1 414,78	41 453,68
D. Autres produits	30 448,34	29 752,50
<b>II. Coûts des ventes et prestations</b>	<b>480 146,53</b>	<b>552 054,73</b>
A. Approvisionnements et marchandises	37 317,98	73 357,25
1. Achats	37 317,98	73 357,25
B. Services et biens divers	221 830,60	172 601,36
Dont droits d'auteur	102 351,02	97 641,54
Autres	-	74 959,82
C. Rémunérations, charges sociales et pensions	170 978,48	216 306,18
D. Amortissements et réductions de valeur sur immobilisations incorporelles et corporelles	75 219,62	106 765,32
E. Réduction de valeur sur stocks et créances commerciales (dotations +, utilisations et reprises -)	- 1 655,09	2 237,07
F. Provisions pour risques et charges (dotations +, utilisations et reprises -)	- 23 600,84	- 19 212,45
G. Autres charges d'exploitation	55,78	-
<b>III. Bénéfice d'exploitation</b>	<b>58 838,20</b>	<b>63 810,21</b>
<b>IV. Produits financiers</b>	<b>644,65</b>	<b>-</b>
C. Autres produits financiers	644,65	-
<b>V. Charges financières</b>	<b>15 630,08</b>	<b>15 445,89</b>
C. Autres charges financières	15 630,08	15 445,89
<b>VI. Bénéfice courant avant impôts</b>	<b>43 852,77</b>	<b>48 364,32</b>
<b>VII. Produits exceptionnels</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
D. Plus-values sur réalisation d'actifs immobilisés	-	-
<b>IX. Bénéfice de l'exercice avant impôts</b>	<b>43 852,77</b>	<b>48 364,32</b>
<b>X. Impôts sur le résultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>XI. Bénéfice de l'exercice</b>	<b>43 852,77</b>	<b>48 364,32</b>

Comptes arrêtés au 31/12/2009 en Euros.

**Sous-secteur de Wavre: communes de Beauvechain, Chastre, Gembloux, Incourt, Perwez, Villers-la-Ville et Wavre**

	2009	2009
<b>I. Ventes et prestations</b>	<b>5 959 956,69</b>	<b>5 597 855,92</b>
A. Chiffre d'affaires	5 537 149,30	5 273 906,03
Dont droits d'auteur	515 167,92	484 909,26
C. Production immobilisée	347 549,55	231 245,64
D. Autres produits	75 257,84	92 704,25
<b>II. Coûts des ventes et prestations</b>	<b>4 686 587,71</b>	<b>4 206 067,64</b>
A. Approvisionnements et marchandises	526 014,25	292 664,09
1. Achats	526 014,25	292 664,09
B. Services et biens divers	3 222 113,99	2 753 582,86
Dont droits d'auteur	639 948,67	595 373,12
Autres	2 582 165,32	2 158 209,74
C. Rémunérations, charges sociales et pensions	502 412,25	637 293,65
D. Amortissements et réductions de valeur sur immobilisations incorporelles et corporelles	528 008,69	517 025,75
E. Réductions de valeurs sur stocks et créances commerciales (dotations +, reprises -)	28 156,20	115 875,87
F. Provisions pour risques et charges (dotations +, utilisations et reprises -)	- 124 780,75	- 110 502,28
G. Autres charges d'exploitation	4 663,08	127,70
<b>III. Bénéfice d'exploitation</b>	<b>1 273 368,98</b>	<b>1 391 788,28</b>
<b>IV. Produits financiers</b>	<b>63 268,64</b>	<b>58 199,89</b>
B. Produits des actifs circulants	2,23	2,22
C. Autres produits financiers	63 266,41	58 197,67
<b>V. Charges financières</b>	<b>221 079,74</b>	<b>187 764,01</b>
C. Autres charges financières	221 079,74	187 764,01
<b>VI. Bénéfice courant avant impôts</b>	<b>1 115 557,88</b>	<b>1 262 224,16</b>
<b>VII. Produits exceptionnels</b>	<b>-</b>	<b>1 909,09</b>
D. Plus-values sur réalisation d'actifs immobilisés	-	1 909,09
<b>IX. Bénéfice de l'exercice avant impôts</b>	<b>1 115 557,88</b>	<b>1 264 133,25</b>
<b>X. Impôts sur le résultat</b>	<b>0,32</b>	<b>0,24</b>
<b>XI. Bénéfice de l'exercice</b>	<b>1 115 557,56</b>	<b>1 264 133,01</b>

## Services généraux

	2009	2008
<b>I. Ventes et prestations</b>	<b>9 160 065,05</b>	<b>7 695 613,32</b>
A. Chiffre d'affaires	5 495 821,49	5 072 418,75
C. Production immobilisée	521 787,60	620 902,49
D. Autres produits	3 142 455,96	2 002 292,08
<b>II. Coûts des ventes et prestations</b>	<b>8 055 145,58</b>	<b>6 168 215,38</b>
A. Approvisionnements et marchandises	3 431 561,91	4 644 109,29
1. Achats	3 630 816,99	4 207 473,91
2. Variation des stocks	- 199 255,08	436 635,38
B. Services et biens divers	- 12 458 219,36	- 9 949 099,41
Autres	- 12 458 219,36	- 9 949 099,41
C. Rémunérations, charges sociales et pensions	9 307 288,29	5 877 740,11
D. Amortissements et réductions de valeur sur immobilisations incorporelles et corporelles	7 764 718,71	7 779 120,40
E. Réductions de valeurs sur stocks et créances commerciales (dot.+, reprises -)	- 13 312,08	- 2 190 151,49
G. Autres charges d'exploitation	23 108,11	6 496,48
<b>III. Bénéfice d'exploitation</b>	<b>1 104 919,47</b>	<b>1 527 397,94</b>
<b>IV. Produits financiers</b>	<b>44 181,22</b>	<b>122 482,92</b>
A. Produits des immobilisations financières	24 722,91	22 743,81
B. Produits des actifs circulants	18 813,52	99 731,68
C. Autres produits financiers	644,79	7,43
<b>V. Charges financières</b>	<b>1 029 925,57</b>	<b>1 635 712,32</b>
A. Charges des dettes	132 690,71	291 240,64
C. Autres charges financières	897 234,86	1 344 471,68
<b>VI. Bénéfice courant avant impôts</b>	<b>119 175,12</b>	<b>14 168,54</b>
<b>VII. Produits exceptionnels</b>	<b>8 129,34</b>	<b>826,44</b>
D. Plus-values sur réalisations d'actifs immobilisés	8 129,34	826,44
<b>VIII. Charges exceptionnelles</b>	<b>124 453,66</b>	<b>-</b>
D. Moins-value sur réalisation d'actif immobilisés	124 453,66	-
<b>IX. Bénéfice de l'exercice avant impôts</b>	<b>2 850,80</b>	<b>14 994,98</b>
<b>X. Impôts sur le résultat</b>	<b>2 850,80</b>	<b>14 994,98</b>
<b>XI. Bénéfice de l'exercice</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Comptes arrêtés au 31/12/2009 en Euros.



## Assemblée générale ordinaire du 25 juin 2010

### RAPPORT DU COLLEGE DES COMMISSAIRES

---

Le Collège des Commissaires s'est réuni le 06 mai 2010 dans les locaux de la Société, rue de Naples 29 à Ixelles, aux fins d'examiner les comptes pour l'exercice 2009.

Il avait contrôlé l'enregistrement comptable des opérations traitées, en particulier les extraits de comptes de Dexia, ING, Ethias, Fortis et les avait trouvés conformes aux écritures.

Les travaux de clôture de l'exercice ont été contrôlés et justifiés par l'examen de la balance définitive.

Le Collège des Commissaires vous invite donc à approuver le bilan, les comptes de résultats, tels qu'ils vous sont présentés, et d'en donner décharge.

Fait à Ixelles, le 06 mai 2010.

La Présidente,

Les Commissaires

### MENTION DU COLLEGE DES COMMISSAIRES MEMBRES DE L'INSTITUT DES REVISEURS D'ENTREPRISES

Le Collège des Commissaires membres de l'Institut des Réviseurs d'Entreprises, représenté par Monsieur Pierre ANCIAUX, Associé ERNST & YOUNG REVISEURS D'ENTREPRISES S.C.C. (B160) et par Monsieur Thierry LEJUSTE, Associé SCRL TCLM (B287) a attesté sans réserve les comptes annuels de la SC BRUTELE pour l'exercice se clôturant le 31 décembre 2009.

